

السياسات الجبائية كآلية من آليات محاربة التهرب الضريبي من خلال الرقمنة الجبائية
كمتغير وسيط - دراسة حالة مديرية الضرائب لولاية تبسة -، باستخدام نمذجة المعادلات
البنائية (SEM-PLS)

Tax Policies as a Mechanism to Combat Tax Evasion through Tax Digitalization as a Mediating Variable – A Case Study of the Tax Directorate in Tébessa Province, Using Structural Equation Modeling (SEM-PLS)

سمير شيبان

*

بثينة غريب

مخبر حاضنات المؤسسات والتنمية المحلية

مخبر حاضنات المؤسسات والتنمية المحلية

جامعة عباس لغورو خنشلة -الجزائر-

جامعة عباس لغورو خنشلة -الجزائر-

Chibane.samir@univ-khenchela.dz

Ghrieb.bouthaina@univ-khenchela.dz

تاريخ النشر: 18/12/2024

تاريخ القبول: 13/11/2024

تاريخ الاستلام: 11/10/2024

الملخص:

هدفت هذه الدراسة إلى استكشاف أثر السياسات الجبائية على التهرب الضريبي في ولاية تبسة، مع اعتبار الرقمنة الجبائية كمتغير وسيط لتعزيز فهم العلاقات بين السياسات المتبعة وسلوك التهرب الضريبي. تم تطبيق منهجية نمذجة المعادلات البنائية بالمربيعات الصغرى الجزئية (SEM-PLS) لتحليل البيانات المجمعة من عينة مكونة من 176 موظفًا في مديرية الضرائب بولاية تبسة. وذلك باستخدام أداة الاستبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات. أظهرت النتائج أن السياسات الجبائية بمفردها لا تؤثر بشكل مباشر على التهرب الضريبي، ولكن عند تعزيزها بالرقمنة يظهر تأثير إيجابي ملموس في تقليل التهرب الضريبي. تؤكد الدراسة أن الرقمنة الجبائية تمثل وسيطًا كاملاً في هذه العلاقة، مما يعزز من كفاءة السياسات الجبائية في محاربة التهرب الضريبي وزيادة الامتثال. توصي الدراسة بضرورة تطوير الأنظمة الإلكترونية الضريبية وتحديث السياسات لتتماشى مع التحول الرقمي بهدف تعزيز الامتثال الضريبي.

الكلمات المفتاحية: السياسات الجبائية، التهرب الضريبي، الرقمنة الجبائية، نمذجة المعادلات البنائية .

تصنيف JEL: Z02;Z21

Abstract :

This study aimed to explore the impact of tax policies on tax evasion in Tébessa Province, considering tax digitalization as a mediating variable to enhance understanding of the relationship between applied policies and tax evasion behavior. The study applied the Partial Least Squares Structural Equation Modeling (SEM-PLS) methodology to analyze data collected from a sample of 176 employees at the Tébessa Tax Directorate, using a questionnaire as the primary tool for data collection.

The results indicated that tax policies alone do not have a direct impact on tax evasion. However, when these policies are enhanced with digitalization, a positive effect in reducing tax evasion is observed. The study confirms that tax digitalization acts as a complete mediator in this relationship, thereby enhancing the efficiency of tax policies in combating tax evasion and increasing compliance. The study recommends the development of electronic tax systems and the updating of policies to align with digital transformation in order to promote tax compliance.

Keywords: tax policies, tax evasion, tax digitalization, Structural Equation Modeling (SEM-PLS).

JEL classification codes: Z02 ;Z21

مقدمة

تعتبر السياسات الجبائية أحد أهم الأدوات الأساسية التي تساعد في بناء الأنظمة الاقتصادية الحديثة، حيث تعمل على تحقيق العدالة الاجتماعية وتعزز التنمية الاقتصادية. ومع تزايد العولمة والانفتاح الدولي، أصبح التهرب الضريبي ظاهرة معقدة تشكل تحديًا كبيرًا، نتيجة عدم التزام المكلفين بواجباتهم الضريبية، سواء من خلال عدم التصريح بالدخل الحقيقي والفعلي المحقق أو عن طريق استخدام طرق غير قانونية. لذا، أصبح من الضروري تطوير سياسات جبائية فعالة للحد من آثار هذه الظاهرة.

إذ يأتي هنا الاهتمام بالرقمنة الجبائية، التي تعد من أبرز الأدوات الحديثة التي يمكن أن تساهم في التأثير على سلوك التهرب الضريبي لدى الأفراد والمؤسسات. وذلك من خلال تبني الإدارة الجبائية أنظمة إلكترونية أكثر تطوراً من مثيلاتها التقليدية، مما يساعد على تحسين شفافية العمليات الضريبية، الأمر الذي يسهل رصد المعاملات المالية وييسر عملية الكشف عن الأنماط المشبوهة. كما أنها توفر من عملية تقديم الإقرارات الضريبية وتحسين جمع البيانات، مما يعزز كفاءة الإدارة الجبائية.

يبرز من خلال ما سبق أن التهرب الضريبي يمثل تحديًا كبيرًا للأنظمة الضريبية في جميع دول العالم، وبالأخص في الجزائر، باعتبار أن اقتصادها اقتصاد ريعي. لذلك، تؤكد العلاقة التي تربط بين التهرب الضريبي والسياسات الجبائية والرقمنة الجبائية على أهمية تكامل هذه العناصر ومدى تأثر كل منها بالآخر.

بناءً على ما ورد سابقاً، وانطلاقاً من إدراك أهمية الرقمنة الجبائية كأداة حيوية وفعالة لمكافحة التهرب الضريبي وتعزيز فعالية السياسات الجبائية، وذلك من خلال استخدام تكنولوجيا المعلومات وأنظمة الإقرارات الضريبية الإلكترونية، جاءت هذه الدراسة لتبيّن وتوضح أهمية السياسات الجبائية في محاربة التهرب الضريبي في الجزائر، من خلال الرقمنة الجبائية كمتغير وسيط بين المتغيرين المذكورين وسيتم في هذه الدراسة أيضاً إسقاط النظر على وجهة نظر مديرية الضرائب لولاية تبسة.

- 1- اشكالية الدراسة: انطلاقاً مما سبق يمكن طرح الإشكالية التالية:
ما هو دور الرقمنة الجبائية كمتغير وسيط في العلاقة بين السياسات الجبائية والتهرب الضريبي في الجزائر، وبالتحديد في مديرية الضرائب لولاية تبسة؟
- 2- الأسئلة الفرعية: تندرج تحت هذه الإشكالية الأسئلة الفرعية التالية:

- ما هو مستوى تطور الرقمنة الجبائية في ولاية تبسة من حيث البنية التحتية التكنولوجية، بمديرية الضرائب لولاية تبسة واستخدام الأدوات الرقمية من قبل المكلفين، وفعالية السياسات الجبائية في الحد من التهرب الضريبي؟
- هل للسياسات الجبائية في ولاية تبسة تأثير مباشر على سلوك التهرب الضريبي؟
- هل للسياسات الجبائية في ولاية تبسة تأثير مباشر على مستوى الرقمنة الجبائية؟
- هل للرقمنة الجبائية في ولاية تبسة تأثير مباشر على سلوك التهرب الضريبي؟
- ما نوع الوساطة التي تقوم بها الرقمنة الجبائية في العلاقة بين السياسات الجبائية والتهرب الضريبي في ولاية تبسة: هل هي وساطة كافية أم جزئية؟

3- فرضيات الدراسة: بناءً على الإشكالية المطروحة، يمكن صياغة فرضيات الدراسة على النحو

التالي:

- H1: يوجد تأثير مباشر ذو دلالة إحصائية للسياسات الجبائية على التهرب الضريبي.
- H2: يوجد تأثير مباشر ذو دلالة إحصائية للسياسات الجبائية على الرقمنة الجبائية.
- H3: يوجد تأثير مباشر ذو دلالة إحصائية للرقمنة الجبائية على التهرب الضريبي.
- H4: يوجد تأثير غير مباشر ذو دلالة إحصائية للسياسات الجبائية على التهرب الضريبي من خلال الرقمنة الجبائية كمتغير وسيط.

هذه الفرضيات تمثل العلاقات بين المتغيرات الدراسة وتعكس الأثر المباشر وغير المباشر المتوقع في دراسة.

4- أهداف الدراسة: تسعى الدراسة لتحقيق الأهداف التالية:

- تحديد تأثير السياسات الجبائية على التهرب الضريبي في الجزائر، وبالتالي تحديد في ولاية تبسة.
- بوجود الرقمنة الجبائية كمتغير وسيط هذا هو الهدف الرئيسي للدراسة، والذي يُحاول في العلاقة بين المتغيرين الأساسيين بوجود متغير ثالث يعمل ك وسيط ويعزز العلاقة بينهما.
- استكشاف آراء موظفي مديرية الضرائب في ولاية تبسة حول فعالية السياسات الجبائية والرقمنة الجبائية في مكافحة التهرب الضريبي. يضيف هذا الهدف بعدها عملياً للدراسة، من خلال تضمين وجهات نظر المعنيين مباشرةً بتطبيق هذه السياسات.
- تقديم توصيات لتطوير السياسات الجبائية وتعزيز الرقمنة الجبائية في الجزائر بهدف تحسين مكافحة التهرب الضريبي. هذا الهدف يترجم نتائج الدراسة إلى خطوات عملية قابلة للتطبيق.

5- أهمية الدراسة: تتمثل أهمية هذه الدراسة في النقاط التالية:

أولاً: من الناحية النظرية:

- إثراء الأدبيات المتعلقة بالسياسات الجبائية، والرقمنة، والتهرب الضريبي: تقدم الدراسة إضافة نوعية للمعرفة المتوفرة حول هذه المواضيع، وخاصةً في السياق نظام الضريبي الجزائري، حيث تندر الدراسات التي تجمع بين هذه المتغيرات الثلاثة.
- تطوير نموذج مفاهيمي: تساهم الدراسة في بناء نموذج يشرح العلاقة بين السياسات الجبائية والرقمنة والتهرب الضريبي، باستخدام نمذجة المعادلات البنائية (SEM-PLS) مما يُمكن الباحثين من إجراء دراسات مماثلة في سياقات مختلفة.
- فهم دور الرقمنة الجبائية: تُساعد الدراسة على فهم دور الرقمنة كأداة لتحسين فعالية السياسات الجبائية في مكافحة التهرب الضريبي، وهو مجال حديث ويحتاج إلى مزيد من البحث.

ثانياً: من الناحية العملية:

- تقديم توصيات لصناعة القرار: تزود الدراسة صناع القرار في الجزائر، وخاصةً في وزارة المالية ومديرية الضرائب بولاية تبسة بشكل خاص وبباقي الولايات بشكل عام، بمعلومات قيمة تساعدهم على تطوير سياسات جبائية أكثر فعالية.
- تحسين كفاءة التحصيل الضريبي: من خلال فهم العلاقة بين المتغيرات، يمكن للدراسة أن تُسهم في اقتراح حلول عملية لتحسين كفاءة التحصيل الضريبي والحد من التهرب الضريبي.
- تعزيز العدالة الضريبية: تساهم الدراسة في تعزيز العدالة الضريبية من خلال مكافحة التهرب الضريبي، والذي يُؤثر سلباً على توزيع العبء الضريبي.
- دعم التنمية الاقتصادية: من خلال تحسين التحصيل الضريبي، يمكن للدراسة أن تُسهم بشكل غير مباشر في دعم التنمية الاقتصادية في الجزائر، حيث تُعتبر الإيرادات الضريبية مصدراً هاماً لتمويل المشاريع التنموية.
- توفير معلومات للمكلفين بالضرائب: يمكن لنتائج الدراسة أن تُساعد في توعية المكلفين بالضرائب بأهمية الالتزام بدفع الضرائب ودور الرقمنة في تسهيل هذه العملية.
- باختصار، تعد هذه الدراسة ذات أهمية نظرية وعملية، حيث تُسهم في فهم ظاهرة التهرب الضريبي وتقدم توصيات عملية لتحسين السياسات الجبائية وتعزيز الرقمنة الجبائية في الجزائر.
- حدود الدراسة: تتحدد حدود هذه الدراسة في النقاط التالية:

- **الحدود الجغرافية:** اقتصرت الدراسة على ولاية تبسة كحالة دراسية، وبالتالي، يمكن أن تعمّم نتائجها بشكل كامل على باقي ولايات الجزائر، نظراً لتشابه الخصائص الاقتصادية والاجتماعية بين الولايات.

- **الحدود الزمنية:** تغطي الدراسة فترة زمنية محددة، وهي الفترة التي جُمعت فيها البيانات. من شهر جوان إلى سبتمبر من سنة 2024.

- **الحدود البشرية:** اعتمدت الدراسة على عينة من موظفي مديرية الضرائب في ولاية تبسة. لاستقصاء آراءهم حول موضوع الدراسة وتوصيل نتائج يمكن تعميمها على كامل مجتمع الدراسة.

7- المصطلحات الإجرائية للدراسة:

- **السياسات الجبائية:** في هذه الدراسة، تُعرف السياسات الجبائية إجرائياً بأنها مجموعة الإجراءات والقوانين المطبقة في ولاية تبسة المتعلقة بأنواع الضرائب الخمسة المحددة في الدراسة، وهي: الرسم على القيمة المضافة(TVA) ، الرسم على النشاط المهني(TAP) ، الضريبة على أرباح الشركات(IBS) ، الضريبة على الدخل الإجمالي(IRG) ، والضريبة الجزافية الوحيدة على(IFU). ويتم قياسها من خلال استجابات المشاركين في الاستبيان حول مدى فعالية هذه السياسات.

- **التهرب الضريبي:** يُقاس التهرب الضريبي إجرائياً في هذه الدراسة من خلال إدراك موظفي مديرية الضرائب في ولاية تبسة مستوى انتشار ممارسات التهرب الضريبي، وأنواعها، والعوامل المساهمة فيها، وذلك كما تم قياسه من خلال استجاباتهم على فقرات الاستبيان المصمم لهذا الغرض.

- **الرقمنة الجبائية:** تُعرف الرقمنة الجبائية إجرائياً ب مدى استخدام وتطبيق الأنظمة والخدمات الإلكترونية في مديرية ضرائب ولاية تبسة، مثل التصريح الإلكتروني، الدفع الإلكتروني، ومدى توافر البنية التحتية التكنولوجية الازمة. ويتم قياسها من خلال استجابات المشاركين في الاستبيان حول مدى استخدام هذه الأدوات والأنظمة.

- **نمدجة المعادلات البنائية بالمبينات الصغرى الجزئية (SEM-PLS):** هي المنهجية الإحصائية من تقنيات الجيل الثاني، المستخدمة في هذه الدراسة لتحليل البيانات واختبار العلاقات السببية بين المتغيرات، وتحديد العلاقة بين السياسات الجبائية والتهرب الضريبي، مع الأخذ بالاعتبار دور الوساطة للرقمنة الجبائية. يتم تطبيقها باستخدام برنامج SmartPLS 4.

I- الإطار النظري للدراسة

1- مقاربات نظرية للدراسة

تتناول هذه الدراسة في إطارها النظري السياسات الجبائية، من خلال استعراض مفهوم مختلف أنواع الضرائب في الجزائر والتغييرات التي طرأت عليها نتيجة لهذه السياسات. كما تسلط الضوء على مفهومي التهرب الضريبي والرقمنة الجبائية، مع تقديم مقاربات توضيحية على النحو التالي:

1-1-السياسات الجبائية: تعرف السياسات الجبائية أنها مجموعة البرامج التي تضعها الدولة لاستفادة من جميع مصادرها الجبائية الفعلية والمحتملة بهدف تحقيق آثار اقتصادية واجتماعية وسياسية مرغوبة، وتجنب أي آثار غير مرغوبة. وذلك من أجل تحقيق الأهداف الاجتماعية والاقتصادية والسياسية للمجتمع (كش محمد و اسماعيل مراد ، 2021)

استناداً إلى المفهوم الأساسي للسياسات الجبائية، سيتم تقديم مقاربة نظرية لكل نوع من أنواع الضرائب والرسوم المرتبطة بالجباية العادلة، وسيتضح ذلك من خلال ما يلي:

- **الرسم على القيمة المضافة:** هو ضريبة غير مباشرة تفرضها السلطات الجزائرية على القيمة المضافة للسلع والخدمات في جميع مراحل الإنتاج والتوزيع تُعتبر هذه الضريبة من مصادر الإيرادات الرئيسية للدولة، حيث تُجمع من المستهلك النهائي (سماعين عيسى ، 2024)

- **الرسم على النشاط المهني:** لرسم على النشاط المهني هو ضريبة مباشرة تفرض على الأفراد والهيئات الذين يمارسون أنشطة مهنية معينة، سواء كانت تجارية أو صناعية أو خدماتية. يتم احتساب هذا الرسم بناءً على الإيرادات أو الأرباح المحققة من النشاط المهني، ويُعتبر من مصادر إيرادات الدولة، حيث يحدد قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة قواعد احتساب الرسم، بما في ذلك النسبة المئوية والإعفاءات المحتملة (المواد من 196 مكرر إلى 196 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة 2022).

- **الضريبة على أرباح الشركات:** هي ضريبة سنوية تفرض على الأرباح الصافية التي تحققها الشركات من أنشطتها التجارية أو الصناعية أو الخدمية. تُحسب هذه الضريبة بناءً على صافي الأرباح بعد خصم التكاليف والمصروفات المعترف بها قانونياً (المواد من 135 إلى 142 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة 2023).

- **الضريبة على الدخل الإجمالي:** هي ضريبة سنوية تفرض على إجمالي الدخل الصافي الذي يحققه الأشخاص الطبيعيين من مصادر متنوعة، مثل الرواتب، والأرباح التجارية، والإيجارات، والعوائد

الاستثمارية. تُحتسب هذه الضريبة بناءً على إجمالي الدخل قبل أي خصومات أو استثناءات (المادة من 01 إلى 02 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة 2023).

- **الضريبة الجزافية الوحيدة:** هي ضريبة واحدة سنوية تؤسس محل الرسم على القيمة المضافة والرسم على النشاط المهني تفرض على الأشخاص الطبيعيين أو الاعتباريين الذين يمارسون أنشطة تجارية أو مهنية، وتُحتسب بناءً على رقم الأعمال أو الإيرادات الإجمالية المحققة، دون الحاجة إلى احتساب التكاليف أو المصروفات (المادة 282 مكرر إلى 282 مكرر 1 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة 2023).

2-**التهرب الضريبي:** يعرف التهرب الضريبي على أنه ممارسة غير قانونية يقوم بها الأفراد أو الشركات للامتناع عن دفع الضرائب المستحقة، إما من خلال عدم الإبلاغ عن الدخل، أو تقديم معلومات مضللة، أو استخدام طرق غير قانونية لتجنب الالتزامات الضريبية. (Ammam Rim & Bassour

Redouane, 2022)

3-**الرقمنة الجبائية:** تعرف الرقمنة الجبائية على أنها عملية تحويل الأنظمة والإجراءات الضريبية التقليدية إلى أنظمة رقمية تعتمد على التكنولوجيا الحديثة، بهدف تحسين الكفاءة والشفافية في جمع الضرائب وإدارة الإيرادات، مما يساعد على تقليل البيروقراطية، وتعزيز الالتزام الضريبي، وتحسين تجربة المكلفين بالضرائب. (يوسف، عبد الله، ومسعود، 2024)

2- الدراسات السابقة:

من خلال الاطلاع على الدراسات السابقة المتعلقة بموضوع البحث، تم التوصل إلى مجموعة من الأدبيات التي تناولت موضوع الدراسة، لكنها درست متغيراً واحداً فقط، وربطته بمتغير آخر لم يتم دراسته في هذه الدراسة. وعليه، سيتم عرض عينة من هذه الدراسات، حيث ستخصص كل دراسة لمتغير معين من المتغيرات الحالية، وسيتم توضيح ذلك فيما يلي:

1- دراسات سابقة حول السياسات الجبائية

- دراسة (فارس أرشيد الخرابشة (2020)): هدفت هذه الدراسة إلى توضيح تأثير السياسات الضريبية وارتفاع معدلات الضرائب الحالية على الاقتصاد في الأردن، بالإضافة إلى تقييم مدى فعالية السياسات والإعفاءات والحوافز الضريبية المتاحة حاليًا في جذب الاستثمارات وتعزيزها. وخلصت الدراسة إلى أن الأردن في حاجة ماسة لجذب الاستثمارات الأجنبية لتمويل خططه التنموية، وذلك من خلال خلق بيئة استثمارية تتواافق فيها العناصر القانونية والاقتصادية والسياسية المناسبة. ومن أبرز التوصيات التي خرجت بها الدراسة، ضرورة توفير سياسات ضريبية متكاملة تسهم في زيادة الإيرادات الحكومية دون التأثير سلباً على المستثمرين الأجانب بشكل غير عادل.

- دراسة (Doaa Mohammed Ibrahim Badraa (2022)): هدفت الدراسة إلى توضيح أن العدالة الضريبية تعد مفهوماً جوهرياً في السياسات الضريبية، حيث تهدف هذه السياسات إلى تحقيق توازن بين جمع الإيرادات الحكومية وتوزيع العبء الضريبي بشكل عادل. ومع تطور التكنولوجيا، أصبح الذكاء الاصطناعي (AI) عاملًا رئيسيًا في تعزيز فعالية هذه السياسات وتحقيق العدالة الضريبية. توصلت الدراسة إلى أن دمج تقنيات الذكاء الاصطناعي في السياسات الضريبية يمكن أن يعزز من كفاءة النظام الضريبي وعدالته، مع التركيز على الشفافية والتعاون الدولي وحماية البيانات الشخصية.

2-دراسات سابقة حول التهرب الضريبي

- دراسة (Ammam Rim et Bassour Redouane (2023)): هدفت هذه الدراسة إلى تحليل العلاقة بين الفساد، الضرائب، والنمو الاقتصادي، وتمثل مساحتها في نقطتين أساسيتين: تناول الفساد من خلال منظوريين مختلفين، وهما الفساد الإداري والتهرب الضريبي. لاختبار هذه الفرضيات، تم توزيع استبيان على 65 موظفاً من مركز الضرائب في الأغواط لتحديد العوامل التي تؤدي إلى التهرب الضريبي وتقييم تأثيره على التنمية الاقتصادية. تم استخدام استبيان مكون من خمس نقاط وفق مقياس ليكرت، وكشفت النتائج أن معدلات الضرائب تلعب دوراً حاسماً في العديد من جوانب النمو الاقتصادي، بينما ينعكس التهرب الضريبي بشكل سلبي على الاقتصاد.

- دراسة (مشقق الحسين، بشيش عبد المالك (2023)): هدفت هذه الدراسة إلى استعراض واقع التحصيل والتهرب الضريبي في الجزائر، وتسلط الضوء على السبل الوقائية لمواجهة ظاهرة التهرب الضريبي. وخلصت الدراسة إلى أن التحديات الرئيسية التي تعرّض التحصيل الضريبي في الجزائر تتمثل في الاقتصاد غير الرسمي والطبيعة التصرّحية للنظام الضريبي، التي تمنح مجالاً نسبياً للتصرّحات الذاتية بشأن الوعاء الضريبي. كما أوصت الدراسة بضرورة التحول من النظام الجبائي التقليدي إلى النظام الجبائي الرقمي، بالإضافة إلى إنشاء خلية يقطنها قطاعية لمتابعة التطورات.

3-دراسات سابقة حول الرقمنة الجبائية

- دراسة (كماش حسين، بوخدوني لقمان (2022)): هدف هذه الدراسة إلى تسلیط الضوء على الإصلاحات الجبائية التي تبنّتها الجزائر منذ عام 1992 عبر عدة مراحل، بما يتماشى مع الإصلاحات المالية العامة التي تنفذها الدولة لمواكبة التطور والتنمية الاقتصادية. وتستعرض الدراسة تجربة الإدارة الجبائية من خلال البوابتين الإلكترونيتين "جيابتك" و"مساهمتك"، باعتبارهما من أبرز الخدمات المقدمة للمكلفين بالضريبة. وخلصت الدراسة إلى أن رقمنة النظام الضريبي تعد أدلة فعالة للضبط الاقتصادي، كما تمثل وسيلة تحفيزية تشجع على جذب الاستثمارات.

- دراسة (حسين كماش 2024): تهدف هذه الدراسة إلى تسلط الضوء على أهم الإصلاحات التي شهدتها الإدارة الجبائية في الجزائر في مجال الرقمنة، حيث تستعرض تجربة الإدارة الجبائية من خلال النظام المعلوماتي "جيابتك"، الذي يُعد من أبرز الخدمات المتاحة للمكلفين بالضريبة، إذ يتيح لهم التصريح بمختلف الضرائب والرسوم وتقديم الكشف التلخيلي السنوي عبر الإنترنت. وتوصلت الدراسة إلى أن رقمنة الإدارة الجبائية تمثل أداة فعالة للتحري والرقابة، بفضل قدرتها على المراجعة والتحليل الآلي، مما يسهم في تقليل البيروقراطية والحد من الفساد المالي.

-2-4 ما يميز هذه الدراسة عن الدراسات السابقة:

هو تركيزها على الجمع بين ثلاثة متغيرات أساسية: السياسات الجبائية، التهرب الضريبي، والرقمنة الجبائية. ورغم أن الدراسات السابقة قدّمت إطاراً مفاهيمياً بسيطاً حول هذه المواضيع، فإن هذه الدراسة تُعد من أولى الدراسات التي تتناولها بشكل متكامل. كما لوحظ أن معظم الدراسات السابقة حديثة النشر، حيث أصبح التهرب الضريبي يشكل مشكلة كبيرة في الجزائر، مما دفع العديد من الباحثين إلى التركيز على هذه القضية. بناءً على ذلك، تهدف هذه الدراسة إلى الربط بين السياسات الجبائية في الجزائر ومشكلة التهرب الضريبي من خلال الرقمنة الجبائية، التي تعتبر الحل الأمثل لتفعيل السياسات الجبائية التي تضعها السلطات المختصة، والحد من آثار التهرب الضريبي. وقد أُجريت الدراسة ميدانياً في مديرية الضرائب بولاية تبسة

- الإطار التطبيقي للدراسة

-1 الطريقة والأدوات:

تناول في هذا الجزء الجانب التطبيقي للدراسة وننطرق إلى ما يلي:

-1-1 المنهج المستخدم في الدراسة:

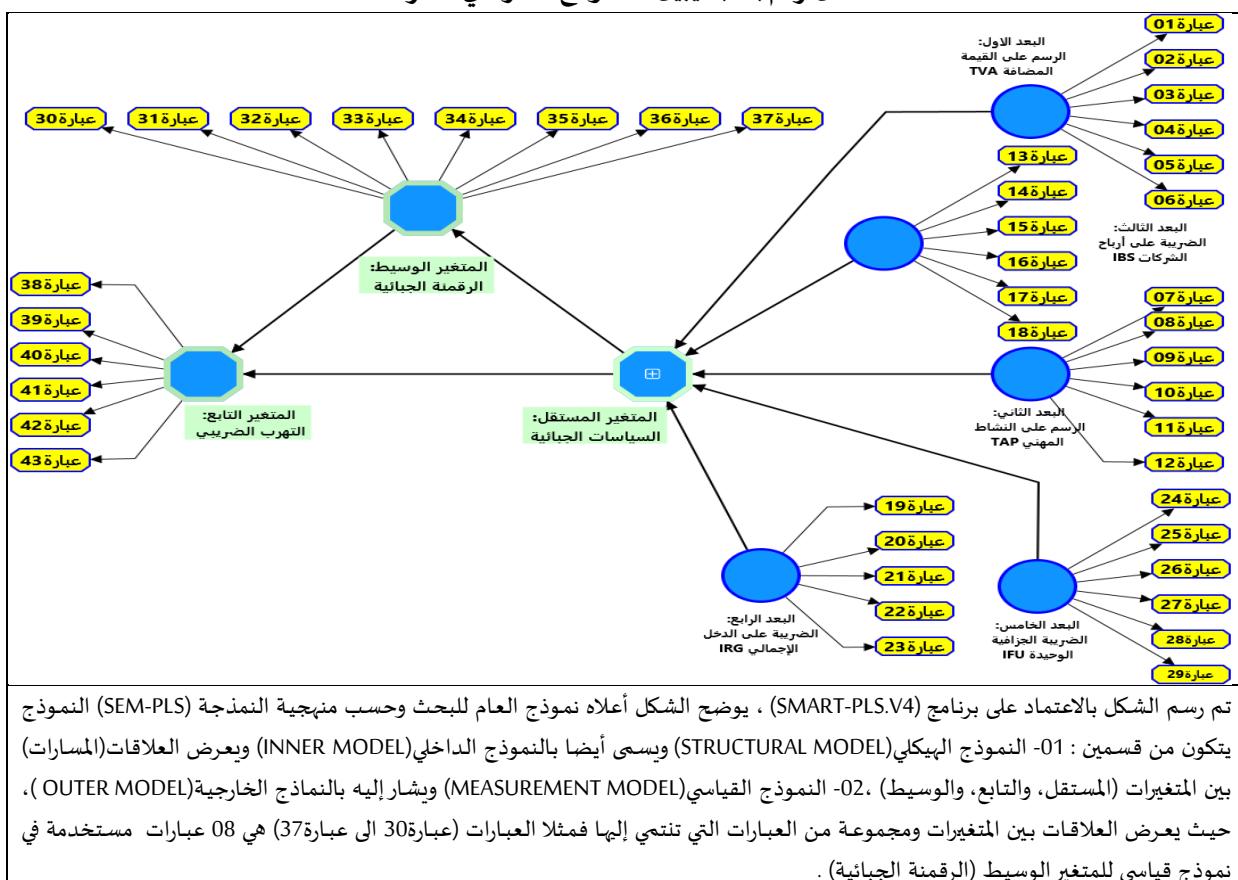
اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي بهدف تحليل أثر السياسات الجبائية على التهرب الضريبي مع دراسة تأثير الرقمنة الجبائية كمتغير وسيط. تم جمع البيانات باستخدام أداة الاستبيان، ومن ثم تحليلها باستخدام منهجية النمذجة بالمعادلات الهيكيلية بالمربيات الصغرى الجزئية (SEM-PARTIAL LEAST SQUARES STRUCTURAL EQUATION MODELING). هذه منهجية ملائمة لقياس العلاقات السببية، خاصة عند وجود متغيرات وسيطة، ولها ميزة الدقة في النتائج وعدم اشتراط التوزيع الطبيعي للبيانات، مما يجعلها ملائمة للعينات الصغيرة. استخدمنا برنامج SmartPLS 4 و SPSS V28 لتوفير تحليلات إحصائية دقيقة مكملة.

-1-2 النموذج الفرضي ومتغيرات الدراسة:

السياسات الجبائية كآلية من آليات محاربة التهرب الضريبي من خلال الرقمنة الجبائية كمتغير وسيط دراسة حالة مديرية الضرائب لولاية تبسة -، باستخدام نمذجة المعادلات البنائية(SEM-PLS)

النموذج الفرضي للدراسة يتناول العلاقة بين السياسات الجبائية والتهرب الضريبي مع إدخال الرقمنة الجبائية كمتغير وسيط. المتغيرات مستقلة تتضمن (الرسم على القيمة المضافة، الرسم على النشاط المهني، الضريبة على أرباح الشركات، الضريبة على الدخل الإجمالي، والضريبة الجزافية الوحيدة)، الهدف من هذا النموذج هو اختبار مدى تأثير السياسات الجبائية، من خلال الرقمنة، على تقليل ظاهرة التهرب الضريبي وتعزيز الامتثال الجبائي. وباستخدام برنامج SMART PLS 4 في رسم نموذج الفرضي للدراسة كما يلي:

الشكل رقم (01): يبين النموذج الفرضي للدراسة



تم رسم الشكل بالاعتماد على برنامج (SMART-PLS.V4) ، يوضح الشكل أعلاه نموذج العام للبحث وحسب منهجية النمذجة (SEM-PLS) النموذج يتكون من قسمين : 01- النموذج الهيكلي(STRUCTURAL MODEL) ويسمى أيضاً بالنماذج الداخلي(INNER MODEL) ويعرض العلاقات(المسارات) بين المتغيرات (المستقل، والتابع، والوسطي)، 02- النموذج القياسي(MEASUREMENT MODEL) ويشار إليه بالنماذج الخارجية(OUTER MODEL) . حيث يعرض العلاقات بين المتغيرات ومجموعة من العبارات التي تنتهي إليها فمثلاً العبارات (عبارة 30 الى عباره 37) هي 08 عبارات مستخدمة في نموذج قياسي للمتغير الوسيط (الرقمنة الجبائية).

المصدر: مخرجات برنامج SMART PLS

من نموذج أعلاه نهدف إلى دراسة القدرات التنبؤية للنموذج ومعرفة أهمية ودلالة الإحصائية لمعاملات المسارات للعلاقات التأثير المباشر وغير المباشرة بين المتغيرات في النموذج الهيكلي للدراسة كما يلي:

- دراسة علاقات التأثير المباشر (Direct Effect): هي العلاقة المباشرة بين متغيرين دون المرور بأي

متغير وسيط. في سياق نموذج الدراسة، يمثل هذا التأثير العلاقة المباشرة وهي:

01- تأثير السياسات الجبائية ← التهرب الضريبي

02- تأثير السياسات الجبائية ← الرقمنة الجبائية

03- تأثير الرقمنة الجبائية ← التهرب الضريبي

- دراسة علاقات التأثير غير المباشر (Indirect Effect) هي تأثير متغير مستقل على متغير التابع عبر متغير وسيط. في نموذج الدراسة، يمثل هذا التأثير العلاقة بين السياسات الجبائية والتهرب الضريبي عبر الرقمنة الجبائية، هذا التأثير الوسيطي يعني أن السياسات الجبائية تؤثر على الرقمنة الجبائية، والتي بدورها تؤثر على سلوك التهرب الضريبي لدى الأفراد أو المؤسسات.

1-3 مجتمع وعينة الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة من موظفي مديرية الضرائب لولاية تبسة، والبالغ عددهم 322 موظفًا، تم اختيار عينة من هذا المجتمع باستخدام العينة العشوائية البسيطة، بهدف تمثيل المجتمع بشكل دقيق وضمان إمكانية تعميم النتائج. بلغ حجم العينة 176 موظفًا، وتم تحديده باستخدام المعادلة التالية لضمان لتحقيق مستوى ثقة 95% وهامش خطأ 5% :

$$n = \frac{z^2 N \cdot P(1-P)}{e^2(N-1)+z^2 \cdot P(1-P)}$$
 حيث أن:

Z: تمثل الدرجة الحرجة للتوزيع الطبيعي عند مستوى الثقة المطلوب في النتائج ، فعند مستوى الثقة 95% فإن القيمة الاعتدالية للتوزيع تكون $z = 1.96$. P: تمثل القيمة الاحتمالية لتواجد خصائص المجتمع المدروس في العينة الممثلة له، حيث أن أغلب الباحثين يقبلون بها عند نسبة 50%. e: الخطأ المسموح به عند تقدير مدى تمثيل العينة المختارة للمجتمع المدروس (في الغالب تقترب 0.05). N: حجم المجتمع الاحصائي. n: الحد الأدنى لحجم العينة الملائم إحصائياً. وبناءً على معلومية حجم المجتمع (موظفي مديرية الضرائب لولاية تبسة، والبالغ عددهم $N = 322$)، وباستخدام المعادلة المذكورة أعلاه لحساب حجم العينة المناسب في حالة المجتمع المحدد نجد:
$$n = (1.96^2 * 322 * 0.5 * (1 - 0.5)) / (0.05^2 * (322 - 1) + 1.96^2 * 0.5 * (1 - 0.5)) \approx 175.4205$$
 حجم العينة المناسب لمجتمع الدراسة المكون من 322 موظفًا هو تقريباً 175 موظفًا. عند تقرير هذا الرقم لأعلى عدد صحيح، يصبح حجم العينة المطلوب هو 176 موظفًا لضمان تمثيل كافٍ ودقة في النتائج.

1-4 تصميم الاستبيان:

تم استخدام الاستبيان كأدلة رئيسية لجمع البيانات في هذه الدراسة، حيث تم تصميمه لقياس تأثير السياسات الجبائية والرقمنة الجبائية على التهرب الضريبي. تم تقسيم الاستبيان إلى عدة محاور تشمل جوانب مختلفة من السياسات الجبائية مثل: الرسم على القيمة المضافة TVA، الرسم على

السياسات الجبائية كآلية من آليات محاربة التهرب الضريبي من خلال الرقمنة الجبائية كمتغير وسيط دراسة حالة مديرية الضرائب لولاية تبسة -، باستخدام نمذجة المعادلات البنائية(SEM-PLS)

النشاط المهني TAP، الضريبة على أرباح الشركات IBS، الضريبة على الدخل الإجمالي IRG، الضريبة الجرافية الوحيدة IFU. بالإضافة إلى محور خاص بالرقمنة الجبائية. تم استخدام مقياس ليكرت خماسي لقياس درجة توافق المشاركين مع العبارات الواردة في الاستبيان، مما يتيح للمشاركين التعبير عن آرائهم بشكل كمي. لضمان جودة الأداة، تمت مراجعتها من قبل مجموعة من الخبراء، كما تم إجراء اختبار صدق وثبات على عينة استطلاعية (تجريبية، $n=30$ موظف) باستخدام معاملات الصدق (معامل ارتباط بيرسون) والثبات (ألفا كرونباخ) لضمان موثوقية البيانات المستخلصة وكذا لاستطلاع ظروف الميدانية للدراسة.

الجدول رقم (01) يبين نتائج اختبار الصدق والثبات عبارات الاستبيان

نتائج اختبار الثبات		نتائج اختبار الصدق البنياني			متغيرات الدراسة	
نتيجة إذا كان ألفا أكبر من 0.6	قيمة معامل الفا كرونباخ	نتيجة إذا كان Sig أكبر من 0.05	الدرجة الكلية لأجمالي عبارات الاستبيان			
			القيمة الاحتمالية Sig	معامل ارتباط Pearson		
ثابت	0.788	يتمتع بالصدق	0.000	0.795**	المتغير المستقل: السياسات الجبائية	
ثابت	0.759	يتمتع بالصدق	0.000	0.822**	المتغير الوسيط: الرقمنة الجبائية	
ثابت	0.774	يتمتع بالصدق	0.000	0.853**	المتغير التابع للهرب الضريبي	
ثابت			اجمالي عبارات الاستبيان			

المصدر: باعتماد على مخرجات برنامج SPSS. V 28

أظهرت نتائج تحليل بيانات العينة الاستطلاعية أن جميع محاور الاستبيان تتمتع بصدق وثبات مرتفعين. حيث أظهرت نتائج اختبار الصدق البنياني أن معاملات ارتباط Pearson كانت دالة إحصائياً عند مستوى دلالة أقل من 0.05، كما أظهرت قيمة معامل ألفا كرونباخ ثابتاً عالياً، حيث تجاوزت جميع القيم 0.6، مما يدل على استقرار وتجانس نتائج الاستبيان في حال إعادة تطبيقه على نفس العينة وفي ظروف مماثلة. وبعد التأكد من صدق وثبات الاستبيان، تم اعتماده لجمع البيانات من العينة الأساسية للدراسة.

1-5- فحص البيانات وتحديد نوع التوزيع:

في هذه الدراسة، تم فحص البيانات لتحديد نوع التوزيع باستخدام مجموعة من الاختبارات الإحصائية للتأكد من أن البيانات تتوافق مع متطلبات التحليل. تم استخدام اختبار كولموغروف-سمirnov (Kolmogorov-Smirnov) لتحديد ما إذا كانت البيانات تتبع التوزيع الطبيعي. أظهرت نتائج هذه الاختبارات أن البيانات لا تتبع التوزيع الطبيعي بشكل كامل، مما يؤكد على مناسبة استخدام

منهجية النمذجة بالمعادلات الهيكلية بالمربيعات الصغرى الجزئية (SEM-PLS) في هذه الدراسة، نظرًا لأنها لا تشرط التوزيع الطبيعي للبيانات وتناسب تحليل العلاقات المعقدة بين المتغيرات.

الجدول رقم (02) يبين نتائج اختبار (Kolmogorov-Smirnov)

نوع التوزيع بيانات كل محور	اختبار كولومنجروف - سيمروف - Kolmogorov-Smirnova			محاور الاستبيان
	(P-value) القيمة الاحتمالية	عدد العينة	القيمة الإحصائية للاختبار	
لا يتبع التوزيع طبيعي	0,000	176	0,110	بيانات المتغير المستقل
لا يتبع التوزيع طبيعي	0,000	176	0,129	بيانات المتغير الوسيط
لا يتبع التوزيع طبيعي	0,000	176	0,135	بيانات المتغير التابع

المتغير المستقل: السياسات الجبائية، المتغير الوسيط: الرقمنة الجبائية، المتغير التابع: التهرب الضريبي والقاعدة المعتمدة في حالة كشف عن نوع التوزيع البيانات المستجوبين نحو المتغيرات البحث هي: إذا كانت قيمة الاحتمال الخطأ (sig) أقل من 0.05، فإن بيانات العينة نحو متغيرات الدراسة لا تتبع التوزيع الطبيعي.

المصدر: باعتماد على مخرجات برنامج SPSS V28.

بناءً على البيانات الواردة في الجدول، يتضح أن جميع المتغيرات في الدراسة (السياسات الجبائية كمتغير مستقل، الرقمنة الجبائية كمتغير وسيط، والتهرب الضريبي كمتغير التابع) لا تتبع التوزيع الطبيعي، حيث كانت جميع قيم الاحتمال (P-value) أقل من 0.05. لذلك، تم استخدام منهجية النمذجة بالمعادلات الهيكلية بالمربيعات الصغرى الجزئية (SEM-PLS) لكونها لا تتطلب التوزيع الطبيعي للبيانات وتتيح تقييم النموذج الفرضي بشكل فعال. بالإضافة إلى ذلك، تم استخدام الأساليب الإحصائية الوصفية مثل مقاييس النزعة المركزية (المتوسط الحسابي) ومقاييس التشتت (الانحراف المعياري ومعامل الاختلاف CV) لوصف آراء المشاركين. ومن البرامج الإحصائية المستخدمة في الدراسة برنامج SPSS V28 إلى جانب ذلك تم استخدام برنامج SMART PLS V4 وهو برنامج متخصص في تنفيذ تقنيات (SEM-PLS).

2- النتائج ومناقشتها:

في هذا الجزء من البحث، سنعرض النتائج الرئيسية التي تم الوصول إليها من خلال تحليل البيانات وسنقوم بمناقشتها بالتفصيل. سيتم تقديم التحليلات والاستنتاجات الرئيسية.

2-1- التحليل الوصفي لمتغيرات الشخصية لعينة الدراسة: تظهر بيانات العينة أن الغالبية العظمى من المشاركين يتمتعون بمؤهلات علمية عالية، حيث يحمل 38.6% درجة الماجستير و 37.5% درجة الليسانس، تلهم 17.6% يحملون درجة الدكتوراه. هذا يدل على أن العينة تمتلك مستوى معرفي متقدم يمكنها من تقديم رؤى متعمقة حول السياسات الجبائية والرقمنة الجبائية. من ناحية الخبرة المهنية، يتوزع المشاركون بشكل رئيسي بين 6 إلى 10 سنوات (%45.5)، مما يعكس تواجد خبرة متوسطة تمكّنهم من فهم التحدّيات والفرص في مجال

التحصيل الضريبي. أما فيما يخص المناصب الحالية، فإن 43.2% منهم يشغلون منصب مفتش رئيسي و 21.0% متصرفين رئيسيين، مما يشير إلى أن العينة تضم أفراداً في مواقع قيادية قادرة على التأثير على سياسات وإجراءات مديرية الضرائب. بناءً على هذه النتائج، يمكن الاستنتاج أن العينة المختارة تتمتع بالكفاءة والخبرة الالزمة لتقديم تقييم دقيق وشامل حول تأثير السياسات الجبائية والرقمنة الجبائية على مكافحة التهرب الضريبي في ولاية تبسة.

التحليل الوصفي لمتغيرات البحث بميدان الدراسة:

2-2- التحليل الوصفي لمتغيرات الدراسة: في هذا الجزء سيتم عرض والتحليل الوصفي لرأء المستجوبين واتجاهاتهم نحو متغيرات البحث وهذا من خلال استعراض وتحليل القيم الإحصائية لمقاييس النزعة المركزية (المتوسط الحسابي) ومقاييس التشتت (الانحراف المعياري، معامل الاختلاف) للمتغيرات كما هو مبين في الجداول التالية:

الجدول رقم (03): نتائج تحليل إجابات وأراء أفراد العينة نحو متغيرات الدراسة

درجات تقييم أفراد العينة للعبارات (تحليل الوصفي)					
الاتجاه العام وتقييم للمستجوبين	ترتيب البعد	% $Cv = (SD/X)^2 \times 100$	معامل الاختلاف SD	الانحراف المعياري SD	
بدرجة عالية	03	12,78%	0,49348	3,8608	TVA: الرسم على القيمة المضافة
بدرجة عالية	04	14,32%	0,54888	3,8333	TAP: الرسم على النشاط المهني
بدرجة عالية	02	10,87%	0,42047	3,8693	IBS: أرباح الشركات
بدرجة عالية	05	13,45%	0,51315	3,8148	IRG: الانحراف على الدخل الإجمالي
بدرجة عالية	01	13,46%	0,52267	3,8835	IFU: الضريبة الجزافية الوحيدة
بدرجة عالية		8,93%	0,344201	3,85364	المتغير المستقل: السياسات الجبائية (X)
بدرجة عالية		11,63%	0,447304	3,84659	المتغير الوسيط الرقمنة الجبائية (M)
بدرجة عالية		13,27%	0,514396	3,87500	المتغير التابع: التهرب الضريبي (Y)
مجال المتوسط الحسابي	من 4.21 إلى 5	من 3.41 إلى 4.20	من 2.61 إلى 3.40	من 1.81 إلى 2.60	من 01 إلى 1.80
مستوى الاتجاه العام	درجة عالية جدا	درجة متوسطة	درجة منخفضة جدا	درجة منخفضة جدا	البعض الأول: الرسم على القيمة المضافة

المصدر: بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS.V28

تحليل نتائج يظهر أن الأفراد في العينة قد قيموا جميع متغيرات الدراسة بدرجة عالية، مما يعكس اتفاقاً كبيراً بين المستجيبين على فعالية السياسات الجبائية والرقمنة الجبائية في مكافحة التهرب الضريبي. حيث أن أعلى المتوسط الحسابي تم تسجيله في البعض الخامس "الضريبة الجزافية الوحيدة(3.8835) IFU" ، مما يشير إلى أن المستجيبين يرون أن هذه الضريبة تلعب دوراً مهماً في تقليل التهرب الضريبي. يليها البعض الأول "الرسم على القيمة المضافة(3.8608) TVA" والبعض الثالث "الضريبة على أرباح الشركات(3.8693) IBS" ، مما يدل على اعتقاد المستجيبين بأهمية هذه الضرائب في تعزيز الإيرادات الضريبية والحد من الظاهرة السلبية للتهرّب الضريبي.

أما متغير السياسات الجبائية كمتغير مستقل فقد حقق متوسط حسابي قدره (3.85364) ومعامل اختلاف منخفض نسبياً (8.93%)، مما يعكس تجانساً في آراء المستجيبين حول فعالية السياسات الجبائية المعتمدة. كما أن متغير الرقمنة الجبائية كمتغير وسيط حقق أيضاً متوسط حسابي مرتفع (3.84659) مع معامل اختلاف (11.63%)، مما يشير إلى قبول واسع لأهمية الرقمنة في تحسين عمليات التحصيل الضريبي وتقليل فرص التهرب.

في المقابل، المتغير التابع "التهرب الضريبي" سجل متوسط حسابي (3.87500) ومعامل اختلاف (%) 13.27)، مما يعكس إدراك المستجيبين للتهديدات التي يشكلها التهرب الضريبي على الخزينة العمومية وأهمية تطبيق السياسات الجبائية والرقمنة كوسائل فعالة لمكافحة هذه الظاهرة.

الاستنتاج: تشير النتائج الوصفية إلى أن موظفي مديرية الضرائب لولاية تبسة يعبرون عن تقييم إيجابي وعالٍ تجاه السياسات الجبائية والرقمنة الجبائية كآليات فعالة في محاربة التهرب الضريبي. كما يعكس معامل الاختلاف المتفاوت بين المتغيرات تنوعاً معقولاً في آراء المستجيبين، مما يعزز من مصداقية النتائج ويسمح بإجراء تحليلات متعمقة لفهم تأثير الرقمنة كمتغير وسيط في هذا السياق.

- 3- تقييم نموذج البحث واختبار الفرضيات:

في هذا الجزء، نقوم بتقييم النموذج البحثي واختبار الفرضيات باستخدام منهجية نمذجة المعادلات الهيكلية بالمربيعات الصغرى الجزئية (SEM-PLS). . تتم عملية التقييم في مرحلتين رئيسيتين تقييم النموذج القياسي (Measurement Model Evaluation): في هذه المرحلة، يتم فحص الصدق التقاري والتمييزى للمتغيرات، بالإضافة إلى موثوقية الاتساق الداخلى. يتم التأكد من أن المؤشرات المستخدمة تقيس المفاهيم المقصودة بدقة وأن المتغيرات المختلفة ليست متراقبة بشكل مفرط، مما يضمن جودة النموذج القياسي قبل الانتقال إلى المرحلة التالية. وهي: تقييم النموذج الهيكلي واختبار الفرضيات (Structural Model Evaluation and Hypothesis Testing): بعد التأكيد من جودة النموذج القياسي، يتم في هذه المرحلة تحليل العلاقات بين المتغيرات المستقلة والتابعة والوسطية، وتقييم قوة واتجاه هذه العلاقات باستخدام معاملات المسار (β) ، وقيمة معامل التحديد (R^2) ، وحجم التأثير (f^2) ، والملاعنة التنبؤية (Q^2) كما يتم اختبار دلالة الفرضيات المطروحة باستخدام قيم p-value لضمان أن العلاقات المكتشفة ذات دلالة إحصائية. من خلال هاتين المرحلتين، نتمكن من بناء نموذج بحثي متين قادر على تفسير تأثير السياسات الجبائية والرقمنة الجبائية على التهرب الضريبي، وتقديم نتائج دقيقة وموثوقة تدعم توصيات البحث.

1. تقييم النموذج القياسي (MEASUREMENT MODEL)
— أ. تقييم الصدق التقاري (Convergent validity):

السياسات الجبائية كآلية من آليات محاربة التهرب الضريبي من خلال الرقمنة الجبائية كمتغير وسيط

دراسة حالة مديرية الضرائب لولاية تبسة -، باستخدام نمذجة المعادلات البنائية(SEM-PLS)

* معيار موثوقية المؤشرات الفردية ($0.70 > \text{Outer Loadings}$). العتبة: يجب أن تكون قيمة التحميل الخارجي لكل مؤشر (عبارة) على المتغير الذي ينبع إلى أكبير من 0.70.

* معيار متوسط التباين المستخلص ($0.5 < \text{Average Variance Extracted -AVE}$). (AVE) العتبة: يجب أن تكون قيمة الـ AVE لكل متغير أكبر من 0.50.

| — ب. تقييم الصدق التمايزى(Discriminant Validity)

* معيار التحميلات المتقاطعة (Cross Loadings) : العتبة: يجب أن يكون التحميل الخارجي للمؤشر (عبارة) على المتغير المتعلق به أكبر من أي تحميلاتها المتقاطعة على متغيرات أخرى.

* معيار فورنيل-لاركر (Fornell-Larcker Criterion): العتبة: يجب أن يكون الجذر التربيعي لقيمة AVE لكل متغير أكبر من أعلى ارتباط له مع أي متغير آخر.

* معيار HTMT (Heterotrait-Monotrait Ratio): العتبة: يجب أن تكون قيمة HTMT أقل من 0.90 للبناءات المفهومية المتشابهة، وأقل من 0.85 للبناءات المفهومية المختلفة.

| — ج. تقييم موثوقية الاتساق الداخلي(Internal Consistency Reliability)

* معيار ألفا كرونباخ(Cronbach's Alpha) العتبة: < 0.700

* معيار الموثوقية المركبة(CR) العتبة: > 0.700

2. تقييم النموذج الهيكلي (STRUCTURAL MODEL) واختبار الفرضيات

| — أ. تقييم مشكلة التداخل الخطى (Collinearity)

* معيار: VIF (Variance Inflation Factor) العتبة: لا توجد مشكلة تداخل خطى: $3 \leq \text{VIF} \leq 5$. توجد احتمالية لمشاكل تداخل خطى: $5 < \text{VIF} < 3$. توجد مشاكل تداخل خطى حرجة: $\text{VIF} > 5$.

| — ب. تقييم مستوى عامل التحديد (R^2) العتبات: $0.25 \leq R^2 \leq 0.50$ (ضعيف). $R^2 = 0.75$ (معتدل). $R^2 \geq 0.75$ (كبير) الوصف: R^2 يقيس نسبة التباين في المتغير التابع المفسرة بالمتغيرات المستقلة والوسطية.

| — ج. تقييم حجم التأثير(Effect Size- f^2): العتبات: $0.02-0.15 = f^2$ (صغير). $0.15-0.35 = f^2$ (متوسط). $0.35-0.75 = f^2$ (كبير) الوصف: يقيس مدى تأثير المتغيرات المستقلة على المتغير التابع بشكل فردي.

| — د. تقييم الملاءمة التنبؤية(Q^2 -Predictive Relevance) العتبة: $0 < Q^2 < 1$: يشير إلى ملاءمة تنبؤية جيدة. الوصف: Q^2 يقيس مدى ملاءمة النموذج الهيكلي للتنبؤ بالبيانات المستقبلية.

| — و. تقييم الدلالة الإحصائية لمعاملات المسار(Path Coefficients) معامل المسار: β (الزواج: من 1 إلى 1). العتبة: $p-value \leq 0.05$: يشير إلى وجود علاقات ذات دلالة إحصائية.

التفسير: قيم β أقرب إلى 1 أو -1: تشير إلى علاقات أقوى. قيم β قريبة من الصفر: تشير إلى علاقات أضعف.

المصدر: بالأعتماد على

Hair, J. F., Risher, J., Sarstedt, M., & Ringle, C. M. (2018). When to use and how to report the results of PLS-SEM. European Business Review, 31(1). <https://doi.org/10.1108/EBR-11-2018-0203>

-3-1 تقييم النموذج القياسي (Evaluation of the Measurement Models): ويشمل تقييم نماذج

القياس الخطوات التالية حسب نمذجة SEM-PLS: تقييم المصداقية التقاربية (الصدق التقاربي): موثوقية المؤشرات الفردية (التحميلات الخارجية) (Outer Loadings) ومتوسط التباين المستخلص AVE، تقييم المصداقية التمايزية (الصدق التمايزى): استخدام معيار استخدام معيار فورنيل لاركر ولتقييم الاتساق الداخلي: استخدام معيار الموثوقية المركبة CR، ومن خلال برنامج SMART PLS نلخص نتائج كما يلي:

الجدول رقم (04): ملخص نتائج معايير تقييم الصدق التقاربي (Convergent validity)

نتائج معايير تقييم الصدق التقاربي (Convergent validity)		المعيارات (العبارات) Indicators
معيار التحملات الخارجية Outer Loadings (أكبر من 0.7)	معيار (AVE) (أكبر من 0.5)	
0.5048	0,710	عبارة 01-البعد الأول: الرسم على القيمة المضافة TVA

	0,744	عبارة02->-البعد الاول:_الرسم على القيمة_ المضافة TVA
	0,678	عبارة03->-البعد الاول:_الرسم على القيمة_ المضافة TVA
	0,737	عبارة04->-البعد الاول:_الرسم على القيمة_ المضافة TVA
	0,725	عبارة05->-البعد الاول:_الرسم على القيمة_ المضافة TVA
	0,696	عبارة06->-البعد الاول:_الرسم على القيمة_ المضافة TVA
0.5303	0,666	عبارة07->-البعد الثاني:_الرسم على النشاط_ المهني TAP
	0,766	عبارة08->-البعد الثاني:_الرسم على النشاط_ المهني TAP
	0,723	عبارة09->-البعد الثاني:_الرسم على النشاط_ المهني TAP
	0,734	عبارة10->-البعد الثاني:_الرسم على النشاط_ المهني TAP
	0,711	عبارة11->-البعد الثاني:_الرسم على النشاط_ المهني TAP
	0,766	عبارة12->-البعد الثاني:_الرسم على النشاط_ المهني TAP
(0.500)	0,672	عبارة13->-البعد الثالث:_الضريبة على أرباح_ الشركات IBS
	0,657	عبارة14->-البعد الثالث:_الضريبة على أرباح_ الشركات IBS
	0,686	عبارة15->-البعد الثالث:_الضريبة على أرباح_ الشركات IBS
	0,764	عبارة16->-البعد الثالث:_الضريبة على أرباح_ الشركات IBS
	0,763	عبارة17->-البعد الثالث:_الضريبة على أرباح_ الشركات IBS
	0,685	عبارة18->-البعد الثالث:_الضريبة على أرباح_ الشركات IBS
0.5556	0,767	عبارة19->-البعد الرابع:_الضريبة على الدخل_ الإجمالي IRG
	0,746	عبارة20->-البعد الرابع:_الضريبة على الدخل_ الإجمالي IRG
	0,751	عبارة21->-البعد الرابع:_الضريبة على الدخل_ الإجمالي IRG
	0,746	عبارة22->-البعد الرابع:_الضريبة على الدخل_ الإجمالي IRG
	0,717	عبارة23->-البعد الرابع:_الضريبة على الدخل_ الإجمالي IRG
0.5025	0,717	عبارة24->-البعد الخامس:_الضريبة الجزافية_ الوحيدة IFU
	0,724	عبارة25->-البعد الخامس:_الضريبة الجزافية_ الوحيدة IFU
	0,729	عبارة26->-البعد الخامس:_الضريبة الجزافية_ الوحيدة IFU
	0,662	عبارة27->-البعد الخامس:_الضريبة الجزافية_ الوحيدة IFU
	0,735	عبارة28->-البعد الخامس:_الضريبة الجزافية_ الوحيدة IFU
	0,699	عبارة29->-البعد الخامس:_الضريبة الجزافية_ الوحيدة IFU
0.5713	0,732	عبارة30->-المتغير الوسيط:_الرقمنة الجبائية
	0,687	عبارة31->-المتغير الوسيط:_الرقمنة الجبائية
	0,695	عبارة32->-المتغير الوسيط:_الرقمنة الجبائية
	0,756	عبارة33->-المتغير الوسيط:_الرقمنة الجبائية
	0,742	عبارة34->-المتغير الوسيط:_الرقمنة الجبائية
	0,688	عبارة35->-المتغير الوسيط:_الرقمنة الجبائية
	0,735	عبارة36->-المتغير الوسيط:_الرقمنة الجبائية
	0,703	عبارة37->-المتغير الوسيط:_الرقمنة الجبائية
0.5274	0,721	عبارة38->-المتغير التابع:_الهرب الضريبي
	0,748	عبارة39->-المتغير التابع:_الهرب الضريبي
	0,717	عبارة40->-المتغير التابع:_الهرب الضريبي
	0,755	عبارة41->-المتغير التابع:_الهرب الضريبي
	0,677	عبارة42->-المتغير التابع:_الهرب الضريبي
	0,744	عبارة43->-المتغير التابع:_الهرب الضريبي

المصدر: بالاعتماد على مخرجات برنامج SMART PLS.V4

1-1-تقدير الصدق التقاري(Convergent Validity) : يهدف تقدير الصدق التقاري إلى فحص مدى تقارب المؤشرات (العبارات) مع بعضها البعض في قياس المتغير الذي تنتهي إليه، وذلك لضمان

أن المؤشرات تُعبر بشكل دقيق عن البناء المفاهيمي المقصود. يتم تقييم الصدق التقاري من خلال معيارين رئисيين هما:

- **معيار التحميلات الخارجية (Outer Loadings):** يجب أن تكون قيمة التحميل الخارجي لكل مؤشر (عبارة) على المتغير الذي ينتمي إليه أكبر من 0.70، مما يشير إلى ارتباط قوي بين المؤشرات والمتغيرات المقاسة، وبالتالي يساهم المؤشر بشكل جيد في قياس المتغير.
- **متوسط التباين المستخلص (AVE):** يجب أن تكون قيمة AVE لكل متغير أكبر من 0.50، مما يعكس أن المتغير يفسر أكثر من نصف التباين في المؤشرات المرتبطة به، وبالتالي يعزز من صدق النموذج القياسي.

وفقاً للجدول أعلاه تبين أن جميع المؤشرات تحقق معيار التحميلات الخارجية ≤ 0.70 ، مما يدل على ارتباط قوي بين المؤشرات والمتغيرات المقاسة. كما أن جميع المتغيرات تحقق معيار $AVE \geq 0.50$ ، تشير هذه النتائج إلى أن جميع المتغيرات في نموذج الدراسة تتحقق معايير الصدق التقاري المطلوبة، مما يعكس فعالية المؤشرات المستخدمة في قياس المفاهيم (الرسم على القيمة المضافة، الرسم على النشاط المهني، الضريبة على أرباح الشركات، الضريبة على الدخل الإجمالي، الضريبة الجزافية الوحيدة، الرقمنة الجبائية، التهرب الضريبي) بدقة عالية. مما يجعل النتائج المستخلصة من نموذج الدراسة أكثر دقة وموثوقية. هذا يضمن أن النموذج القياسي يعكس بشكل دقيق العلاقات بين العبارات ومتغير الذي تنتهي إليه بشكل متكامل وفعال، مما يدعم صحة التحليلات الهيكلية والنتائج البحوثية النهائية.

3-1-2-تقييم الصدق التمايزى: تقييم الصدق التمايزى هو المدى الذي يكون فيه المتغير متمايزاً عن المتغيرات الأخرى. ولذلك، فإن إثبات الصدق التمايزى يعني أن المتغير فريد في التقاطه لظواهر لا تمثلها المتغيرات الأخرى في النموذج.

معيار (HTMT Heterotrait-Monotrait Ratio) هو أسلوب متقدم لتقييم الصدق التمايزى في نماذج القياس، يتميز بدقته وحساسيته العالية. يتم تطبيقه بحساب نسبة HTMT لكل زوج من المتغيرات في النموذج، ثم مقارنة هذه النسبة مع قيمة حدية (0.90). إذا كانت النسبة أقل من القيمة الحدية، فهذا يشير إلى صدق تمايزى جيد، بينما إذا تجاوزت النسبة للقيمة الحدية قد يدل على وجود مشكلة. يعتبر هذا المعيار أكثر فعالية في كشف مشاكل الصدق التمايزى مقارنة بالمعايير التقليدية (معيار Cross Loadings ومعيار Fornell-Larcker). باختصار، معيار HTMT يوفر تقييماً إضافياً وأكثر دقة للصدق التمايزى، مما يعزز الثقة في نتائج التحليل الإحصائي للنموذج.

الجدول رقم (05) يبين المصداقية التمايزية لمتغيرات الكامنة من خلال معيار (HTMT)

المتغير الوسيط	المتغير التابع	المتغير الرابع	البعد الرابع	البعد الخامس	البعد الثاني	البعد الثالث	البعد الاول	Heterotrait-monotrait ratio (HTMT) – Matrix
								البعد الاول: الرسم على القيمة المضافة TVA
							0,846	البعد الثالث: الضريبة على أرباح الشركات IBS
					0,634	0,701		البعد الثاني: الرسم على النشاط المبني TAP
				0,566	0,599	0,624		البعد الخامس: الضريبة الجزافية IFU الوحيدة
			0,680	0,614	0,815	0,714		البعد الرابع: الضريبة على الدخل الإجمالي IRG
		0,528	0,379	0,322	0,513	0,469		المتغير التابع: التهرب الضريبي
	0,681	0,726	0,624	0,401	0,603	0,628		المتغير الوسيط: الرقمنة الجبائية
البعد الاول: الرسم على القيمة _المضافة TVA، بعد الثالث: الضريبة على أرباح _ الشركات IBS، بعد الثاني: الرسم على النشاط المبني TAP، بعد الخامس: الضريبة الجزافية _ الوحيدة IFU، بعد الرابع: الضريبة على الدخل _ الإجمالي IRG، المتغير التابع: التهرب الضريبي، المتغير الوسيط: الرقمنة الجبائية								

المصدر: بالاعتماد على مخرجات برنامج (Smart PLS 04)

تشير نتائج تقييم الصدق التمايزى باستخدام معيار HTMT إلى أن جميع المتغيرات في نموذج الدراسة تمتلك صلاحية تمايزية قوية، حيث أن نسب HTMT لكل زوج من المتغيرات أقل من العتبة الموصى بها 0.90. هذا يعكس أن المتغيرات الممثلة في النموذج الدراسة تميزة وفريدة في تمثيلها للظواهر المقصودة، مما يعزز من صلاحية القياس للنموذج القياسي ويضمن دقة وموثوقية التحليلات الإحصائية والنتائج البحثية الهامة. وبالتالي، يمكن الاعتماد على هذا النموذج في تحليل العلاقات الهيكلية بين المتغيرات المستقلة والتابعة بثقة عالية.

1-3-3 الموثوقية الاتساق الداخلي (Internal Consistency Reliability):

تهدف الموثوقية الاتساق الداخلي إلى التأكيد من أن المؤشرات (العبارات) المستخدمة في قياس المتغيرات في نموذج الدراسة تقدم نتائج متسقة وموثوقة. يتم تقييم الاتساق الداخلي من خلال معيارين رئисيين هما:

- معامل كرونباخ ألفا (Cronbach's Alpha): يستخدم هذا المعامل لقياس مدى تماسك المؤشرات ضمن كل متغير. يعتبر قيمة كرونباخ ألفا أكبر من 0.70 مؤشرًا على موثوقية عالية واتساق داخلي جيد.

- الموثوقية المركبة (Composite Reliability): تُستخدم لتقييم مدى تجميع المؤشرات معًا لقياس المتغير بشكل دقيق. يجب أن تكون قيمة الموثوقية المركبة أكبر من 0.70 لضمان اتساق داخلي جيد

الجدول رقم (06) يبين موثوقية الاتساق الداخلي(الثبات) لمتغيرات الدراسة

السياسات الجبائية كآلية من آليات محاربة التهرب الضريبي من خلال الرقمنة الجبائية كمتغير وسيط دراسة حالة مديرية الضرائب لولاية تبسة -، باستخدام نمذجة المعادلات البنائية(SEM-PLS)

Composite reliability	Cronbach's alpha	
0,783	0,740	البعد الاول: الرسم على القيمة المضافة TVA
0,750	0,705	البعد الثاني: الرسم على النشاط المهني TAP
0,739	0,723	البعد الثالث: الضريبة على أرباح الشركات IBS
0,787	0,764	البعد الرابع: الضريبة على الدخل الإجمالي IRG
0,745	0,701	البعد الخامس: الضريبة الجزافية الوحيدة IFU
0,797	0,773	المتغير التابع: التهرب الضريبي
0,828	0,786	المتغير المستقل: السياسات الجبائية
0,730	0,726	المتغير الوسيط: الرقمنة الجبائية

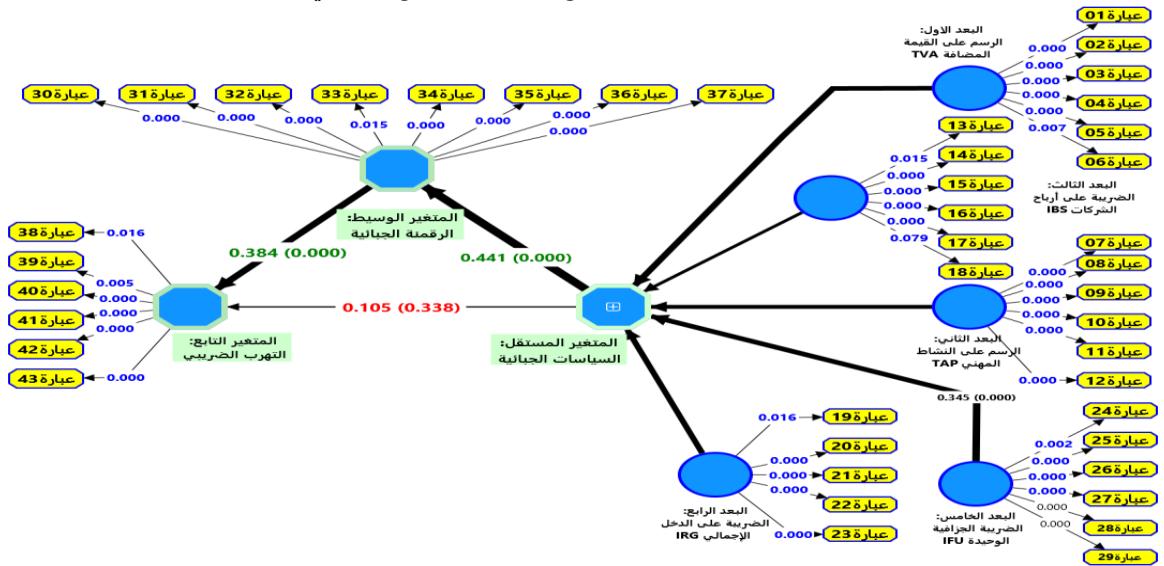
المصدر: بالاعتماد على مخرجات برنامج (SMART PLS.V4)

وفقاً للجدول أعلاه نجد أن جميع المتغيرات في نموذج الدراسة تحقق معايير الموثوقية الاتساق الداخلي، حيث أن كل من قيم Cronbach's Alpha وComposite Reliability تجاوزت العتبة 0,70، مما يشير إلى أن المؤشرات المستخدمة داخل كل متغير تُظهر اتساقاً داخلياً عالياً. هذا يعزز من صلاحية النموذج القياسي ويضمن أن المؤشرات تُقياس متغيراته بدقة وموثوقية عالية، مما يدعم صحة وموثوقية التحليلات الهيكيلية والنتائج البحثية النهائية.

خلاصة تقييم نماذج القياس: تم تقييم نموذج القياس من خلال العديد من الجوانب المختلفة للصدق والموثوقية، أظهرت أن جميع قيم معايير ومؤشرات التقييم كانت فوق العتبة وتبين نموذج القياس يعتبر قوياً وموثوقاً لقياس المفاهيم المعنية (متغيرات الدراسة) وأنها صالحة لتقييم النموذج الهيكلي واختبار فرضيات الدراسة.

2-3- تقييم النموذج الهيكلي واختبار الفرضيات: بعد الانتهاء من تقييم نموذج القياسي والتحقق من الصدق التقاري، الصدق التمايزى، والموثوقية النموذج، تأتي المرحلة التالية وهي تقييم النموذج الهيكلي. هدف هذا التقييم إلى دراسة القدرات التنبؤية للنموذج ومعرفة أهمية ودلالة المعاملات الإحصائية لمسارات العلاقات التأثير المباشر وغير المباشرة بين المتغيرات في النموذج الهيكلي للدراسة. ويتضمن تقييم النموذج الهيكلي عدة خطوات رئيسية تشمل: تقييم التداخل الخطي بين المتغيرات: لضمان عدم وجود ترابط عالٍ بين المتغيرات المستقلة يمكن أن يؤثر سلباً على تقدير المعاملات. تقييم جودة النموذج: باستخدام معامل التحديد (R^2) ، حجم التأثير (f^2) ، والملائمة التنبؤية (Q^2) لتحديد مدى تفسير النموذج للتباين في المتغيرات التابعة. اختبار الفرضيات: دراسة علاقات التأثير المباشر وغير المباشر بين المتغيرات للتحقق من صحة الفرضيات المطروحة في الدراسة. تهدف هذه الخطوات إلى التأكد من أن النموذج الهيكلي يعكس بدقة العلاقات المفترضة بين المتغيرات، مما يعزز من مصداقية وموثوقية النتائج المستخلصة من التحليل الإحصائي.

الشكل رقم (02): بين نتائج تقييم النموذج الهيكل



المصدر: مخرجات برنامج (SMART PLS.V4)

2-2-3-تقييم التداخل الخطي بين المتغيرات بالنموذج الهيكل للدراسة:

يهدف تقييم التداخل الخطي إلى التأكد من عدم وجود ترابط عاليٍ بين المتغيرات المستقلة في النموذج الهيكل، مما قد يؤثر سلباً على تقدير المعاملات وتأثيرها. يتم ذلك باستخدام معنار Variance Inflation Factor (VIF) لكل متغير مستقل. والعتبة المقترحة للمعيار هي إذا كانت قيم VIF أقل من 5 فهذا يشير إلى عدم وجود مشكلة كبيرة في التداخل الخطي ومنه يمكن الاعتماد بشكل أكبر على نتائج النموذج الهيكل واستنتاجات الدراسة. ونتائج مبنية في الجدول أدناه:

الجدول رقم (07): فحص مشكلة التداخل الخطي بين المتغيرات

المتغير الوسيط_ الرقمنة الجبائية	المتغير المستقل: السياسات الجبائية	المتغير التابع: التهرب الضريبي	
VIF قيم			
1.444			البعد الاول: الرسم على القيمة المضافة TVA
1.268			البعد الثالث: الضريبة على أرباح الشركات IBS
1.302			البعد الثاني: الرسم على النشاط المهني TAP
1.306			البعد الخامس: الضريبة الجازافية الوحيدة IFU
1.336			البعد الرابع: الضريبة على الدخل الإجمالي IRG
			المتغير التابع: التهرب الضريبي
1.000		1.242	المتغير المستقل: السياسات الجبائية
		1.242	المتغير الوسيط_ الرقمنة الجبائية

المصدر: بالأعتماد على مخرجات برنامج (SMART PLS.V4)

وفقاً للجدول رقم (07)، جميع قيم معامل (VIF) لكل المتغيرات المستقلة في النموذج أقل من 5، مما يشير إلى عدم وجود مشكلة تداخل خطى عالية بين المتغيرات. هذا يعزز من موثوقية تقدير المعاملات المثار للعلاقات في النموذج الدراسة ويضم أن التأثيرات (المباشرة وغير المباشرة) تكون دقيقة وموثوقة

3-2-2-تقييم جودة النموذج من خلال معامل التحديد R^2 (التفسير)، حجم التأثير f^2 الملائمة

التنبؤية Q^2

الجدول رقم (08) يبين تقييم (R^2 , f^2 , Q^2) في نموذج الدراسة

الملاءمة التنبؤية للنموذج Q^2 Predictive relevance	حجم التأثير f^2 effect size	معامل التحديد R^2 Coefficient of determination	المتغير	علاقة التأثير	المتغير
محقق 0.352	حجم تأثير صغير	0.021	التابع للتهرب الضريبي 0.756	← معاً	المستقل السياسات الجبائية
	حجم تأثير كبير	0.548			المتغير الوسيط الرقمنة الجبائية
محقق 0.450	حجم تأثير كبير	1.242	عالية 0.776	←	المستقل السياسات الجبائية
العتبة: $Q^2 > 0$: يشير (Q^2) العتبة: $Q^2 < 0$: يشير					معامل التحديد(R^2) الوصف: R^2 يقيس نسبة التباين في المتغير المستقل على المتغير التابع بشكل فردي. العتبات: $Q^2 = 0.02-0.15$ ($f^2 = 0.15-0.35$ (صغير)). الوصف: Q^2 يقيس مدى ملاءمة النموذج الهيكلي للتنبؤ بالبيانات المستقبلية.
العتبة: $Q^2 = 0.25$: $R^2 = 0.50$ (متوسط). $Q^2 \geq 0.75$: $R^2 \geq 0.75$.					العتبات: $Q^2 = 0.25$: $R^2 = 0.50$ (متوسط). $Q^2 \geq 0.75$: $R^2 \geq 0.75$.

المصدر: بالاعتماد على مخرجات برنامج (SMART PLS.V4)

- تفسير قيم الملاءمة التنبؤية(Q^2 -Predictive Relevance): يقيس معيار Q^2 مدى قدرة النموذج على التنبؤ بالمتغيرات التابعة. حيث تعكس القيم الإيجابية قدرة النموذج على التنبؤ بالبيانات المستقبلية.

وفقاً للجدول أعلاه فإن قيم Q^2 موجبة (أكبر من 0)، وتشير قيم Q^2 في نموذج الدراسة إلى أن النموذج يمتلك ملاءمة تنبؤية جيدة لكل من المتغيرات التابعة والوسطيّة، مما يعزز من صلاحية النموذج الهيكلي في التنبؤ بالبيانات المستقبلية. هذا يعكس قدرة النموذج على استخدام المتغيرات المستقلة والوسطيّة لتقديم تنبؤات دقيقة حول سلوك التهرب الضريبي، مما يزيد من موثوقية النتائج البحث المستخلصة من التحليل الإحصائي.

- تفسير قيمة معامل التحديد (R^2) هو مقياس إحصائي يُستخدم لتقييم مدى قدرة النموذج الهيكلي على تفسير التباين في المتغير التابع بناءً على المتغيرات المستقلة والوسطيّة في النموذج. يتراوح قيم R^2 بين 0 و1، حيث تشير القيم الأعلى إلى قدرة تفسيرية أفضل للنموذج.
- $R^2 = 0.756$: تشير هذه القيمة إلى أن النموذج يفسر 75.6% من التباين في المتغير التابع (سلوك التهرب الضريبي). وفقاً للعتبات المحددة، تعتبر هذه القيمة تفسيراً كبيراً، مما يعكس قدرة النموذج على تفسير جزء كبير من التباين في سلوك التهرب الضريبي بشكل فعال.

الاستنتاج: تعكس قيمة $R^2 = 0.756$ أن النموذج الهيكلي يمتلك قدرة تفسيرية عالية، مما يعني أن المتغيرات المستقلة (السياسات الجبائية بأبعادها) والوسيل (الرقمنة الجبائية) في النموذج تساهم بشكل كبير في تفسير التغيرات في المتغير التابع (سلوك التهرب الضريبي).

$R^2 = 0.776$: تعكس هذه القيمة أن النموذج يفسر 77.6% من التباين في المتغير التابع (سلوك التهرب الضريبي) تُعتبر هذه القيمة أيضًا تفسيرًا كبيرًا وفقًا للعتبات المحددة.

• تفسير قيم معامل حجم التأثير (f^2) : هو مقياس إحصائي يستخدم في نماذج المعادلات الهيكيلية (SEM) لتحديد مدى أهمية وتأثير كل متغير على المتغير التابع عند احتفاظ المتغيرات الأخرى ثابتة. يساعد هذا المقياس في فهم مدى تأثير كل متغير بشكل فردي على المتغير التابع، مما يوفر رؤية أعمق حول العلاقات بين المتغيرات في النموذج.

- السياسات الجبائية \leftarrow التهرب الضريبي: ($f^2 = 0.021$) تشير قيمة حجم التأثير 0.021 إلى أن العلاقة بين السياسات الجبائية والتهرب الضريبي تعتبر تأثيرًا صغيرًا. هذا يعني أن تأثير السياسات الجبائية على التهرب الضريبي، عند احتفاظ المتغيرات الأخرى ثابتة، يكون محدودًا ويحتاج إلى تعزيز أو مراجعة أو إدخال متغيرات أخرى تعمل كمتغيرات وسيطية لتحقيق تأثير أكبر على تقليل التهرب الضريبي.

- السياسات الجبائية \leftarrow الرقمنة الجبائية: ($f^2 = 0.548$) : تشير قيمة حجم التأثير 0.548 إلى أن العلاقة بين السياسات الجبائية والرقمنة الجبائية تعتبر ذات تأثير كبير. هذا يشير إلى أن السياسات الجبائية لها دور بالغ الأهمية في تعزيز الرقمنة الجبائية داخل النظام الضريبي. تأثير كبير كهذا يعكس أن التعديلات والتحسينات في السياسات الجبائية تسهم بشكل فعال في تسريع عمليات الرقمنة، مما يؤدي إلى تحسين كفاءة جمع الضرائب وتقليل فرص التهرب الضريبي.

- السياسات الجبائية \leftarrow الرقمنة الجبائية: ($f^2 = 1.242$) : تشير قيمة حجم التأثير 1.242 إلى أن العلاقة بين الرقمنة الجبائية والسياسات الجبائية تعتبر تأثيرًا كبيرًا جدًا. هذا يعكس أن الرقمنة الجبائية لها تأثير بالغ الأهمية في تشكيل وتطوير السياسات الجبائية. بمعنى آخر، يلعب التحول الرقمي في النظام الضريبي دورًا حاسماً في تحديد وتوجيه السياسات الجبائية المتبعة.

• أهمية الرقمنة الجبائية: التأثير الكبير يبرز أهمية الاستثمار في التقنيات الرقمية وتطوير البنية التحتية الرقمية ضمن النظام الضريبي. الرقمنة الجبائية تسهم في تحسين كفاءة التحصيل

الضريبي، تعزيز الشفافية، وتقليل فرص التهرب الضريبي، مما ينعكس إيجابياً على صياغة السياسات الجبائية الفعالة.

3-3- تقييم دلالة الإحصائية لمعاملات المسار للعلاقات في النموذج الهيكلي للبحث واختبار الفرضيات:

بعد إتمام تقييم جودة النموذج من خلال معامل التحديد (R^2)، حجم التأثير (f^2)، والملاءمة التنبؤية (Q^2)، ننتقل إلى اختبار الفرضيات في النموذج الهيكلي. يهدف هذا الاختبار إلى دراسة العلاقات التأثيرية بين المتغير المستقل، المتغير الوسيط، والمتغير التابع. يشمل ذلك تحليل التأثير المباشر، التأثير غير المباشر، والتأثير الكلي لكل علاقة في النموذج.

لتقدير دلالة الإحصائية لمعاملات المسار للعلاقات في النموذج الهيكلي للبحث واختبار الفرضيات فإنه يمكن اعتماد على قيم T ومقارنتها مع قيمة الحرج $T=1.96$ عند مستوى دلالة 0.05 أو قيمة الاحتمال الخطأ (P Values) ومقارنتها مستوى الدلالة 0.05 ويعرض الجدول التالي ملخصاً لتقديرات معاملات المسار، وقيم P. كما يلي:

الجدول رقم (09) تقييم دلالة الإحصائية لمسارات للعلاقات في نموذج البحث واختبار الفرضيات

نوع التأثير	العلاقات التأثيرية بين المتغيرات	معاملات المسار Path Coefficients	قيم المحسوبة T	P Values	الدلالة الإحصائية؟ ($p<0.01$)	قرار
تأثيرات مباشرة	المستقل: (X) \rightarrow التابع: (Y)	0.105	0.958	0.338	لا	لا يوجد تأثير مباشر ذو دلالة إحصائية
Direct Effect	المستقل: (X) \rightarrow الوسيط: (M)	0.441	5.891	0.000	نعم	يوجد تأثير مباشر ذو دلالة إحصائية
تأثير غير مباشر	الوسيط: (M) \rightarrow التابع: (Y)	0.384	4.377	0.000	نعم	يوجد تأثير مباشر ذو دلالة إحصائية
	(Y) \leftarrow (M) \leftarrow (X)	0.170	3.846	0.000	نعم	يوجد تأثير غير مباشر ذو دلالة إحصائية

المستقل: (X) السياسات الجبائية، التابع: (Y) التهرب الضريبي، الوسيط: (M) الرقمنة الجبائية

المصدر: بالاعتماد على مخرجات برنامج (SMART PLS.V4)

يعرض الجدول أعلاه ملخصاً لتقديرات معامل المسار للعلاقات التأثير المباشرة وغير المباشرة، وقيم T المحسوبة وقيم P-Values (P-Values) وهذا لتقدير دلالة الإحصائية لمعاملات المسار من خلال ومقارنة قيم T المحسوبة مع قيمة الحرج $T=1.96$ عند 0.05 حيث عندما تكون قيمة "T" المحسوبة أكبر من القيمة الحرجية، $T=1.96$ فإننا نستنتج أن معامل المسار ذو دلالة إحصائية ويمكن أيضاً استخدام قيم P-Values (P-Values) لاستنتاج دلالة الإحصائية لمعامل المسار حيث إذا كانت قيمة (P-Values) أقل من مستوى دلالة (0.05) فإن معامل المسار هو ذو دلالة إحصائية. وبالتالي نرفض الفرضية الصفرية (H_0) ونقبل الفرضية البديلة (H_1) وعكس صحيح.

3-3-1-اختبار دلالة الإحصائية للعلاقة التأثير المباشرة (اختبار الفرضيات $H_1 / H_2 / H_3$):

- بالنسبة لدلالة الإحصائية لمعامل المسار المباشر بين السياسات الجبائية (X) والتهرب الضريبي (Y): نجد أن معامل المسار $= 0.105$ ، قيمة الاحتمال $(p-Value) = 0.338$ ، قيمة الاحتمالية $= 0.958$ (T) هي 1.96 . بما أن قيمة $0.958 = (T)$ أقل من 1.96 ، وقيمة الاحتمال 0.338 أكبر من 0.05 ، فإن هذه النتائج تشير إلى أن العلاقة المباشرة بين السياسات الجبائية والتهرب الضريبي ليست ذات دلالة إحصائية. وبالتالي، لا يوجد تأثير مباشر ذو دلالة إحصائية بين المتغيرين في نموذج الدراسة الحالي. هذا يعني أن السياسات الجبائية لا تؤثر بشكل مباشر على التهرب الضريبي دون المرور عبر الرقمنة الجبائية كمتغير وسيط. وبالتالي: رفض الفرضية الإحصائية البديلة (H_1) ونقبل الفرضية الإحصائية الصفرية (H_0): لا يوجد تأثير مباشر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) لسياسات الجبائية على التهرب الضريبي دون المرور عبر الرقمنة الجبائية كمتغير وسيط.

الاستنتاج: تشير النتائج إلى أن السياسات الجبائية بمفردها لا تفسر بشكل كبير سلوك التهرب الضريبي حسب أراء عينة الدراسة. لذا، فإن تأثير السياسات الجبائية على التهرب الضريبي يتم تفسيره بالكامل من خلال الرقمنة الجبائية كمتغير وسيط، مما يعزز من أهمية الرقمنة في تحقيق أهداف السياسات الجبائية وتقليل التهرب الضريبي. وهذا ما سنجد في تحليل معاملات المسار للعلاقات المتبقية.

- بالنسبة لدلالة الإحصائية لمعامل المسار المباشر بين السياسات الجبائية (X) والرقمنة الجبائية (m): نجد أن معامل المسار $= 0.441$ ، بما أن قيمة $5.891 = (T)$ أكبر من 1.96 ، وقيمة الاحتمال 0.000 أقل من 0.05 ، بناءً على ذلك، يوجد تأثير مباشر ذو دلالة إحصائية بين المتغيرين في نموذج الدراسة الحالي. هذا يعني أن السياسات الجبائية تؤثر بشكل مباشر وإيجابي على الرقمنة الجبائية. وبالتالي: رفض الفرضية الإحصائية الصفرية (H_0) ونقبل الفرضية الإحصائية البديلة (H_1): يوجد تأثير مباشر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) لسياسات الجبائية على الرقمنة الجبائية

الاستنتاج: تشير النتائج إلى أن السياسات الجبائية لها تأثير إيجابي قوي على الرقمنة الجبائية، مما يعكس أهمية تبني السياسات الجبائية التي تدعم وتعزز الرقمنة في النظام الضريبي. هذا التأثير الإيجابي يعزز من كفاءة النظام الضريبي ويقلل من فرص التهرب الضريبي من خلال تحسين العمليات الرقمية والتحصيل الضريبي.

- بالنسبة لدالة الإحصائية لمعامل المسار المباشر بين الرقمنة الجبائية (m) والرقمنة الجبائية (m): نجد أن معامل المسار $= 0.384 = (B)$ ، بما أن قيمة $T = 4.377$ أكبر من 1.96 ، وقيمة الاحتمال 0.000 أقل من 0.05 ، بناءً على ذلك، يوجد تأثير مباشر ذو دلالة إحصائية بين المتغيرين في نموذج الدراسة الحالي. هذا يعني أن الرقمنة الجبائية تؤثر بشكل مباشر سلبي على التهرب الضريبي. وبالتالي: نرفض الفرضية الإحصائية الصفرية (H_0) ونقبل الفرضية الإحصائية البديلة (H_1): يوجد تأثير مباشر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) لرقمنة الجبائية على سلوك التهرب الضريبي

الاستنتاج: تشير النتائج إلى أن الرقمنة الجبائية تلعب دوراً مهماً في تقليل التهرب الضريبي، حيث أن تحسين الرقمنة يسهم في تعزيز كفاءة التحصيل الضريبي وتقليل فرص التهرب من خلال استخدام التقنيات الرقمية المتقدمة.

3-3-2-اختبار دلالة الإحصائية لعلاقة التأثير غير المباشرة (اختبار الفرضية H_4):

- بالنسبة لدالة الإحصائية لمعامل المسار ($B=0.170$) لعلاقة التأثير غير المباشرة بين (المستقل: $(X) \rightarrow (Y)$ من خلال توسط المتغير الوسيط: (M)) فإننا نجد قيمة $T=3.864$ المحسوبة هي أكبر من قيمة $(T=1.96)$ الحرجية عند مستوى دلالة (0.05) وأيضاً القيمة الاحتمالية بلغت $-p = 0.000$ هي أقل من 0.05 Values=0.000)

الاستنتاج: تُشير هذه النتائج إلى أن العلاقة غير المباشرة بين السياسات الجبائية والتهرب الضريبي عبر الرقمنة الجبائية ذات دلالة إحصائية. وبناءً على ذلك، نقبل الفرضية الإحصائية البديلة (H_4) التي تفترض وجود تأثير غير مباشر للسياسات الجبائية على التهرب الضريبي من خلال الرقمنة الجبائية كمتغير وسيط. هذا يعني أن الرقمنة الجبائية تلعب دوراً وسيطاً هاماً في تقليل التهرب الضريبي، حيث تسهم السياسات الجبائية في تعزيز الرقمنة الجبائية، مما يؤدي بدوره إلى تقليل مستويات التهرب الضريبي.

الاستنتاج العام لتأثيرات النموذج: تشير نتائج اختبار الفرضيات إلى أن السياسات الجبائية لا تمتلك تأثيراً مباشراً ذو دلالة إحصائية على التهرب الضريبي (H_1 مرفوضة)، لكنها تؤثر بشكل مباشر وإيجابي على الرقمنة الجبائية (H_2 مقبولة)، والتي بدورها تؤثر بشكل مباشر على التهرب الضريبي (H_3 مقبولة). كما أن السياسات الجبائية لها تأثير غير مباشر سلبي ذو دلالة إحصائية على التهرب الضريبي عبر الرقمنة الجبائية (H_4 مقبولة). هذا يعكس أهمية الرقمنة الجبائية ك وسيط فعال في العلاقة بين

السياسات الجبائية والتهرب الضريبي، مما يعزز من كفاءة النظام الجبائي في تقليل التهرب الضريبي من خلال تعزيز الابتكار الرقمي والتحصيل الضريبي الفعال.

3-3-3-تحديد نوع الوساطة لمتغير الرقمنة الجبائية في نموذج البحث: (أي هل الوساطة كلية أو وساطة جزئية؟) تحديد نوع الوساطة في نموذج الدراسة يمكن أن يكون إما كلية أو جزئية بناءً على الطبيعة والقوة للعلاقة بين المتغيرات وكيفية تأثير المتغير الوسيط. حيث أنه كما يلي:

• **الوساطة الكلية:** (Full Médiation) تحدث الوساطة الكلية عندما يفسر المتغير الوسيط العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع بالكامل. في هذه الحالة، يصبح التأثير المباشر بين المتغيرين غير ذي دلالة إحصائية بعد تضمين المتغير الوسيط في النموذج. بمعنى آخر، المتغير المستقل يؤثر على المتغير التابع فقط من خلال المتغير الوسيط.

• **الوساطة الجزئية:** (Partial Médiation) في الوساطة الجزئية، المتغير الوسيط يشارك في تفسير العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع، ولكن ليس بالكامل. أي هناك مساهمة أخرى مباشرة من المتغير المستقل في تأثير المتغير التابع. لا يمكن استغناء عنها بمعنى آخر، أي حتى بعدأخذ المتغير الوسيط بعين الاعتبار، لا تزال هناك علاقة مباشرة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.

• تحديد نوع الوساطة لمتغير الرقمنة الجبائية في نموذج البحث: في سياق نموذج الدراسة الحالي، حيث المتغير المستقل هو السياسات الجبائية(X)، والمتغير التابع هو التهرب الضريبي(Y)، والمتغير الوسيط هو الرقمنة الجبائية(M)، تم تحليل معاملات المسار المباشرة وغير المباشرة بناءً على النتائج التالية:

- التأثير المباشر بين السياسات الجبائية والتهرب الضريبي: معامل المسار 0.105(B). قيم T المحسوبة: 0.958. قيمة الاحتمال 0.338(P-Value). الدلالة الإحصائية: غير ذات دلالة > 0.05)

تشير هذه النتائج إلى أن العلاقة المباشرة بين السياسات الجبائية والتهرب الضريبي غير ذات دلالة إحصائية، مما يعني أن السياسات الجبائية لا تؤثر بشكل مباشر على التهرب الضريبي دون المرور عبر الرقمنة الجبائية كمتغير وسيط.

- التأثير المباشر بين السياسات الجبائية والرقمنة الجبائية: معامل المسار 0.441(B). قيم T المحسوبة: 5.891. قيمة الاحتمال 0.000(P-Value). الدلالة الإحصائية: ذات دلالة إحصائية < 0.05

تشير هذه النتائج إلى أن السياسات الجبائية لها تأثير مباشر وإيجابي ذو دلالة إحصائية على الرقمنة الجبائية، مما يعكس أن تحسين السياسات الجبائية يعزز الرقمنة في النظام الضريبي.

- التأثير المباشر بين الرقمنة الجبائية والتهرب الضريبي: معامل المسار 0.384 (B). قيم T المحسوبة: 4.377 قيمة الاحتمال P-Value: 0.000. الدلالة الإحصائية: ذات دلالة إحصائية < 0.05

تشير هذه النتائج إلى أن الرقمنة الجبائية لها تأثير مباشر ذو دلالة إحصائية على التهرب الضريبي، مما يعني أن تعزيز الرقمنة يسهم في تقليل مستويات التهرب الضريبي.

- التأثير غير المباشر بين السياسات الجبائية والتهرب الضريبي عبر الرقمنة الجبائية: معامل المسار غير المباشر 0.170 (B). قيم T المحسوبة: 3.846. قيمة الاحتمال P-Value: 0.000. الدلالة الإحصائية: ذات دلالة إحصائية < 0.05

تشير هذه النتائج إلى أن السياسات الجبائية لها تأثير غير مباشر ذو دلالة إحصائية على التهرب الضريبي من خلال الرقمنة الجبائية.

استنتاج نوع الوساطة: بناءً على التحليل السابق، حيث أن التأثير المباشر بين السياسات الجبائية والتهرب الضريبي غير ذي دلالة إحصائية، بينما التأثير غير المباشر عبر الرقمنة الجبائية ذو دلالة إحصائية، يمكن تصنيف الوساطة في نموذج الدراسة على أنها وساطة كلية (Full Mediation). هذا يعني أن تأثير السياسات الجبائية على التهرب الضريبي يتم بالكامل من خلال الرقمنة الجبائية كمتغير وسيط، مما يعزز من أهمية تعزيز الرقمنة كجزء أساسي من السياسات الجبائية الفعالة.

III- الخاتمة

تُبرز نتائج هذه الدراسة الأهمية البالغة للرقمنة الجبائية كأداة فعالة في مكافحة التهرب الضريبي، وتؤكد أن السياسات الجبائية التقليدية لا تمتلك التأثير الكافي بمفردها لتقليل هذه الظاهرة دون دعم رقمي متكامل، من خلال استخدام منهجية نمذجة المعادلات البنائية بالمبعدات الصغرى الجزئية (SEM-PLS) ، تمكنت الدراسة من إظهار أن الرقمنة الجبائية تلعب دور الوسيط هام بين السياسات الجبائية وسلوك التهرب الضريبي، مما يعزز من كفاءة وفعالية النظام الضريبي في ولاية تبسة.

01-النتائج الرئيسية

تشير إلى أن السياسات الجبائية تؤثر بشكل مباشر وإيجابي على الرقمنة الجبائية، والتي بدورها تقلل من مستويات التهرب الضريبي. وتدرج تحت هذه النتيجة ما يلي:

لـ له بالنسبة لتأثير السياسات الجبائية على التهرب الضريبي: فإنه لم تُظهر النتائج وجود تأثير مباشر ذو دلالة إحصائية بين السياسات الجبائية والتهرب الضريبي. هذا يشير إلى أن السياسات الجبائية التقليدية بمفردها لا تستطيع تقليل التهرب الضريبي دون دعم رقمي متكامل.

لـ له بالنسبة لتأثير السياسات الجبائية على الرقمنة الجبائية: فإنه أظهرت النتائج وجود تأثير مباشر وإيجابي ذو دلالة إحصائية بين السياسات الجبائية والرقمنة الجبائية. هذا يدل على أن السياسات الجبائية تلعب دوراً مهماً في تعزيز التحول الرقمي داخل النظام الضريبي.

لـ له بالنسبة لتأثير تأثير الرقمنة الجبائية على التهرب الضريبي: فإنه تبين أن الرقمنة الجبائية تؤثر بشكل مباشر وسلبي على التهرب الضريبي، مما يعني أن تعزيز الرقمنة يسهم في تقليل مستويات التهرب الضريبي بشكل فعال.

لـ له بالنسبة لتأثير غير المباشر للسياسات الجبائية على التهرب الضريبي عبر الرقمنة الجبائية: فإنه أظهرت الدراسة وجود تأثير غير مباشر ذو دلالة إحصائية للسياسات الجبائية على التهرب الضريبي من خلال الرقمنة الجبائية. هذا يعكس أن الرقمنة الجبائية تعمل ك وسيط هام يسهم في تحقيق أهداف السياسات الجبائية بفعالية أكبر في مكافحة التهرب الضريبي.

الإسهامات العلمية لهذه الدراسة:

لـ لها نظرياً، تُسهم هذه الدراسة في إثراء الأدبيات البحثية من خلال تقديم نموذج تحليلي يوضح العلاقة بين السياسات الجبائية والرقمنة الجبائية وتأثيرهما على التهرب الضريبي باستخدام منهجية نمذجة المعادلات البنائية بالمربعات الصغرى الجزئية (SEM-PLS)، مما يعزز الفهم النظري لعوامل الامتثال الضريبي.

لـ لها عملياً، تقدم هذه الدراسة دليلاً عملياً للجهات المعنية في الجزائر حول ضرورة دمج التحول الرقمي في صياغة وتنفيذ السياسات الجبائية، مما يسهم في تحقيق أهدافها بكفاءة أعلى. كما تقدم توصيات استراتيجية لتعزيز الرقمنة في النظام الضريبي، مما يعزز كفاءة التحصيل ويقلل من فرص التهرب الضريبي. كما، توفر الدراسة إطاراً عملياً يمكن للمديريات الضريبية الأخرى تبنيه لتفعيل الرقمنة كوسيلة فعالة لمكافحة التهرب الضريبي، مما يعزز من كفاءة واستدامة النظام الضريبي في البلاد.

الوصيات المستخلصة من الدراسة:

تدعو إلى تعزيز الرقمنة الجبائية من خلال تطوير الأنظمة الإلكترونية لتحصيل الضرائب، تحديث السياسات الجبائية بما يتماشى مع التطورات التكنولوجية، وتوفير برامج تدريبية مستمرة لموظفي مديرية الضرائب مما يسهم في تطوير نظام جبائي أكثر فعالية وشفافية. وأخيراً. بالإضافة إلى

ذلك، يُشجع على تعزيز التعاون بين مديرية الضرائب، وزارة المالية، شركات التكنولوجيا، والمؤسسات التعليمية لتطوير وتبني الأدوات الرقمية بفعالية. وتكثيف حملات التوعية للمكلفين بأهمية الرقمنة في تحسين الخدمات الضريبية.

٤-آفاق الدراسة المستقبلية:

نقترح توسيع نطاق البحث ليشمل مديريات ضرائب أخرى في الجزائر، مما يتيح مقارنة النتائج وتحديد العوامل المشتركة والمختلفة. كما نقترح دراسة تأثير عوامل إضافية مثل الكفاءة الإدارية والتحصيل الضريبي، والشفافية والثقة في النظام الضريبي، واستخدام منهجيات بحثية متنوعة لتعزيز فهم العلاقة بين الرقمنة الجبائية والتهرب الضريبي.

أخيراً، تؤكد على أن الرقمنة الجبائية ليست مجرد خيار تكنولوجي بل هي ضرورة استراتيجية لتعزيز فعالية السياسات الجبائية ومكافحة التهرب الضريبي بفعالية. من خلال تبني التحول الرقمي وتطوير السياسات الجبائية بما يتناسب مع هذا التحول، يمكن تحقيق تحسينات ملموسة في تحصيل الضرائب وزيادة الإيرادات العامة، تُظهر الدراسة أن الاستثمار في الرقمنة الجبائية يمثل خطوة محورية نحو نظام جبائي أكثر كفاءة وفعالية، قادر على مواجحة تحديات التهرب الضريبي في الجزائر في ظل التحولات الرقمية.

2- قائمة المراجع:

- ❖ كش محمد، إسماعيل مراد (2021)، دور السياسات الجبائية في تحقيق النمو الاقتصادي في الجزائر، مجلة اقتصاد المال والأعمال، المجلد 06، العدد 01.

❖ سماعين عيسى(2024)، جبائية ومحاسبة المؤسسة - تقنيات جبائية ومحاسبية -، الصفحات الزرقاء العالمية، الطبعة الثالثة.

❖ المواد من 196 مكرر الى 196 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة(2022).

❖ المواد من 01 الى 02 والممواد من 135 الى 142 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة (2023)

❖ المادة 282 مكرر الى 282 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة(2023).

❖ Ammam Rim & Bassour redouane(2023), The risks of administrative corruption and tax evasion on economic development the viewpoint of tax collectors, Namaa for Economic and Trade Journal, Vol 07, N02.

❖ يوسف بوعكار، عبد الله مايو، مسعود كسكس(2024)، الرقمنة الجبائية كتوجه في تحسين جودة التصريحات الجبائية في الجزائر - بوابتي جبائك ومساهمتك كنموذج -، المجلة الجزائرية للتنمية الاقتصادية، المجلد 11، العدد 01.

- ❖ مشقق الحسين، بشيش عبد المالك(2024)، إشكالية التحصيل الضريبي في الجزائر بين فعالية الآليات ومخاطر التهرب الضريبي دراسة حالة مديرية الضرائب بالمسيلة 2018-2022، مجلة آفاق علوم الإدارة والاقتصاد، المجلد 07، العدد 02.
- ❖ فارس أرشيد الخرابشة(2020)، أثر السياسات الضريبية على جذب الاستثمارات الأجنبية إلى الأردن، مجلة دراسات في الاقتصاد والتجارة والمالية، المجلد 09، الـ عدد 01.
- ❖ Doaa Mohammed Ibrahim badran(2022), Atteindre la justice fiscale grâce a l'intégration des technologies d'intelligence artificielle dans les politique fiscales, Revue de faculté de droit des sciences juridiques et politique , volume13, N49.
- ❖ حسين كماش(2024)، مساهمة الرقمنة في تفعيل عمليات التحري والرقابة الجبائية في الجزائر-الكشف التلخيلي السنوي ERA "نموذجًا"، مجلة دراسات جبائية، المجلد 12-02، العدد 23.
- ❖ كماش حسين، بوخدوني لقمان(2022)، رقمنة الإدارة الجبائية كتوجه لتحسين الخدمات في ظل الإصلاحات الضريبية في الجزائر 1992-2022 حالة البوابتان الإلكترونيتان "جبائك" و "مساهمتك"، مجلة المنتدى للدراسات والأبحاث الاقتصادية، المجلد 06، العدد 02.
- ❖ Mohammed subhi Rashid(2024), Mécanismes juridique de lutte contre l'évasion fiscale (exemple de L'Irak), Nasaq, volume 41, N01.
- ❖ Najah Abdel kazem al hassani(2023), L'évasion fiscale est acte pénale punissable, Revue de science juridique et politique de kufa, volume15, N 57.