

اعتماد مؤشرات التنمية المستدامة في إدارة المنشآت الرياضية بالجزائر
دراسة ميدانية بالمركبات الرياضية لولاية المسيلة

Sustainable development indicators adopted in algeria's sports facilities management

Field study of sports vehicles of M'sila

منجحي مخلوف¹ ، بوصلاح النذير² ، زواوي عبد الوهاب³

makhlouf.mendjhi@univ-msila.dz جامعة المسيلة¹

nadir.bouslah@univ-msila.dz جامعة المسيلة²

abdelouahab.zouaoui@univ-msila.dz جامعة المسيلة³

تاريخ الاستلام: 2019/08/14 تاريخ القبول: 2019/11/17 تاريخ النشر: 2019/12/11

الملخص :

هدفت الدراسة الى وضع أهم مؤشرات التنمية المستدامة لإدارة المنشآت الرياضية بالجزائر وكذا ابراز مدى التزام إدارة المنشآت الرياضية بمؤشرات التنمية المستدامة ، حيث شملت الدراسة الميدانية المركبات الرياضية بولاية المسيلة واستخدم الباحثون المنهج الوصفي في الدراسة وقد توصلت الدراسة الى عدة نتائج وهي أنه يمكن اعتماد مؤشرات التنمية المستدامة في إدارة المنشآت الرياضية والمتمثلة في مؤشرات التنمية المستدامة للأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والتقنية في حين أن الالتزام بتطبيق المؤشرات مرتبط بمدى توفر الكوادر المتخصصة وكذا وجود تصورات وافكار ابداعية في كيفية تطبيق مؤشرات التنمية المستدامة لإدارة المنشآت الرياضية ، حيث اقترح الباحثون ضرورة اعتماد مؤشرات التنمية المستدامة كمدخل في تسيير المنشآت الرياضية بالجزائر واعداد دورات تدريبية في التخطيط للتنمية المستدامة وكذا تشجيع الأفكار والابداعات وكذا الدراسات العلمية في مجال التنمية المستدامة وتطبيقاتها في المجال الرياضي والاستفادة من التجارب الدولية بتوقيع اتفاقيات تعاون مع الدول الرائدة في هذا المجال ، بالإضافة الى توسيع مفاهيم التنمية المستدامة لتشمل باقي القطاعات الاقتصادية الأخرى .

- الكلمات المفتاحية : التنمية المستدامة - المنشآت الرياضية - الادارة الرياضية

Abstract : The study aimed to develop the most important indicators of sustainable development of the management of sports facilities in Algeria as well as to highlight the extent of the commitment of the management of sports facilities to the indicators of sustainable development, where the field study included sports vehicles in the state of M'sila and used the descriptive method in the study. The study reached several conclusions, namely that it is possible to adopt indicators of sustainable development in the management of sports facilities, which are the indicators of sustainable development for economic, social, environmental and technical dimensions, while the commitment to apply the indicators is related to the availability of specialized cadres as well as the presence of Creative ideas and ideas in how to apply sustainable development indicators to the management of sports facilities, where researchers suggested the need to adopt sustainable development indicators as an entry point in the management of sports facilities in Algeria and prepare training courses in planning for sustainable development as well as encouraging ideas Innovations as well as scientific studies in the field of sustainable development and its applications in the field of sports and benefit from international experiences by signing cooperation agreements with the leading countries in this field, In addition to expanding the concepts of sustainable development to include other economic sectors.

- **Keywords:** Sustainable Development - Sports Facilities - Sports Management

1- مقدمة وإشكالية الدراسة:

تشكل الرياضة قطاعا مهما في التنمية الاقتصادية لكثير من الدول المتقدمة والتي اولت الرياضة أهمية بالغة من خلال دعمها وتنظيمها وفق أسس الاقتصاد الرأسمالي وباعتبارها، نشاطا اقتصاديا يحتمل الربح أو الخسارة و كصناعة حقيقية تدخل فيها استثمارات ورؤوس أموال ضخمة (محمد احمد عبده رزق ، 2012) ، وللوصول إلى هذا الهدف يتطلب وجود إدارة ذات كفاية فتؤثر الإدارة في حياة الفرد والمنظمة والمجتمع، فهي موجودة في كل أوجه النشاط الإنساني ، والمجال الرياضي هو احد هذه الأوجه و المجالات التي اهتم به

الإنسان منذ القدم، فالإدارة تقوم بتحديد أهداف النشاط المطلوب، ومن بين النشاطات المطلوبة أو الأهداف المراد تحقيقها إلا وهو تحقيق التنمية المستدامة في المجال الرياضي (تبانى على 2013).

ولمواكبة التحديات والرهانات التي بموجها نستطيع تحقيق جوانب التنمية المستدامة في جميع القطاعات والمجال الرياضي، عمد القائمون عليها إلى البحث والتخطيط عن طريق الابتكار وتنمية المهارات وتطويرها، من خلال اهتمامهم بأحد الجوانب المهمة والرئيسية إلا وهي انجاز وتشيد وتطوير المنشآت الرياضية بمختلف أنواعها وإحجامها وأهدافها لجميع الرياضات والتي تضمن نجاعة التدريب لتنمية المهارات والرفع من المستوى الرياضي، ويتعدى ذلك فالمنشأة الرياضية اليوم أصبحت احد مصادر الدخل سواء للدولة أو المنظمات والمؤسسات الرياضية التي عرفت قيمتها وأهميتها من خلال الاستثمار والتسويق واستغلال مختلف أساليب التمويل والرعاية والإشهار بأساليب عالمية متطورة واستراتيجيات محكمة واتي تسعي إلى تحقيق مختلف جوانب التنمية المستدامة الاقتصادية والحضارية والاجتماعية والثقافية والبيئية، ويعرف التنمية المستدامة (sort Gogeterra) "تنمية توفق بين التنمية البيئية الاقتصادية والاجتماعية فتشأ دائرة صالحة بين هذه الأقطاب الثلاثة فعالة من الناحية الاقتصادية، عادلة من الناحية الاجتماعية وممكنة من الناحية البيئية، إنها تنمية تحترم الموارد الطبيعية والنظم البيئية وتعم الحياة على الأرض وتضمن الناحية الاقتصادية دون نسيان الهدف الاجتماعي" (حميدة بوعموشة 2012)

والجزائر من الدول التي أولت اهتماما بالغا لإنجاز وتشيد المنشآت الرياضية وخاصة في السنوات الأخيرة ، وذلك بهدف تطوير وتعميم الممارسة عبر سائر تراب الوطن ولكل الفئات العمرية من الممارسين وكلا الجنسين ، عن طريق سن العديد من القوانين والتشريعات والمراسيم التي تحدد وتوضح وتنظم ذلك ، وأصبح اليوم مدي توفر المنشآت الرياضية وانجازها وتشيدتها بالمقاييس العالمية وإتباع مختلف الجوانب المتعلقة بالمنشأة سواء الجانب الاقتصادي أو الاجتماعي أو الحضاري أو البيئي يعتبر كمقياس لتقدم الأمم والحضارات واحد جوانب التنمية المستدامة لهذه الدول.

ويمثل المجال الرياضي احد المجالات التنموية والحيوية للتنمية المستدامة والتي تسعى إلى المحافظة على الموارد الطبيعية والطاقوية والثروات الموجودة واستغلالها بطريقة فعالة والحفاظ عليها للأجيال القادمة ، وأضحى الهياكل والمنشآت الرياضية اليوم في الدول المتقدمة كمورد هام لاقتصاد هذه الدول واحد الموارد الهامة وتساعد في خلق الثروة واحد القطاعات التي تساعد في التنمية المستدامة من مختلف الجوانب الاجتماعية والثقافية والحضارية والبيئية وتعتبر كذلك احد الموارد السياحية لهذه الدول نظير جمالياتها وهندستها المصاحبة للتغيرات والتطورات التكنولوجية الحديثة ، ورغم المجهودات الكبيرة التي قامت بها الجزائر منذ الاستقلال إلى يومنا هذا من الاستثمار في المجال الرياضي وخاصة جانب المنشآت الرياضية والمشاريع المنطلقة بوتيرة سريعة لإنجاز وتشيد منشآت رياضية لجميع الرياضات لتحقيق الأهداف العامة للدولة وتحقيق أهداف وطموح الرياضي أو المواطن في الجزائر تبقي معظم المنشآت الرياضية لا تستجيب لمعايير التنمية المستدامة والتي راهنت عليها الدول الكبرى في تحقيق أهدافها وبرامجها

ومن خلال ما تقدم يمكن طرح التساؤل العام التالي :

هل يمكن اعتماد مؤشرات التنمية المستدامة في إدارة المنشآت الرياضية بالجزائر؟

2- التساؤلات الجزئية :

1- ما هي مؤشرات التنمية المستدامة التي يمكن اعتمادها في إدارة المنشآت الرياضية بالجزائر ؟

2- هل يمكن الالتزام بمؤشرات التنمية المستدامة في إدارة المنشآت الرياضية بالجزائر ؟

3- الفرضية العامة :

يمكن اعتماد مؤشرات التنمية المستدامة في إدارة المنشآت الرياضية بالجزائر .

الفرضيات الجزئية :

1- يمكن اعتماد (البعد الاقتصادي . البعد الاجتماعي . البعد البيئي . البعد التقني) كمؤشرات للتنمية المستدامة في إدارة المنشآت الرياضية بالجزائر .

2- يمكن الالتزام بمؤشرات التنمية المستدامة في إدارة المنشآت الرياضية بالجزائر .

4- أهداف الدراسة :

من خلال موضوع الدراسة فقد تم رسم مجموعة أهداف ومنها :

- معرفة إمكانية اعتماد مؤشرات التنمية المستدامة في إدارة المنشآت الرياضية بالجزائر.

1- معرفة مؤشرات (البعد الاقتصادي . البعد الاجتماعي . البعد البيئي . البعد التقني) للتنمية المستدامة في إدارة المنشآت الرياضية بالجزائر .

2- معرفة مدى التزام مسيري المنشآت الرياضية بمؤشرات التنمية المستدامة بالجزائر .

5- تحديد المفاهيم الأساسية الواردة في الدراسة:

أ- المنشآت الرياضية:

1 - اصطلاحاً: حسب المرسوم التنفيذي 91-416 المؤرخ في 02 نوفمبر 1991 هي كل هيكل مهياً للنشاط الرياضي التابعة لسلطة دواوين المركبات المتعددة الرياضات في الولايات والقاعات المتعددة الرياضات والملاعب التابعة لسلطة الإدارة المكلفة بالشعبية والرياضة (بلعروسي أحمد التيجاني، لكحل جيلالي ، 2006، ص384).

2- التعريف الإجرائي: كل بناية أو عقار موجه للممارسة النشاطات البدنية والرياضية ويضم أيضاً كل الهياكل الثابتة أو المتحركة من عتاد ولوازم رياضية، والتي تخص المركبات الرياضية.

ب- التنمية المستدامة :

1- اصطلاحاً: يقصد بها التنمية المستمرة والعادلة والمتوازنة والمتكاملة والتي تراعي البعد البيئي في جميع مشروعاتها ، والتي لا تجني الثمار للأجيال الحالية على حساب الأجيال القادمة .(مدحت أبو النصر، ياسمين مدحت محمد ، 2017 ، ص 82)

2- اجرائياً : نقصد بها عملية تطوير وتحسين واقع المركبات الرياضية وفق الاستغلال الأمثل للموارد والطاقات البشرية المتوفرة .

ج- الإدارة الرياضية

1- اصطلاحاً: هي عملية تخطيط وقيادة ورقابة مجهودات أفراد المؤسسة الرياضية باستخدام جميع الموارد لتحقيق أهداف محددة (طلحة حسام الدين ، 1997 ، ص 08) .

2- اجرائياً : نقصد بها جميع الأنشطة الإدارية من تخطيط ورقابة وتنظيم وتحفيز التي تهدف من خلالها الى تحقيق اهداف المركبات الرياضية وفق الموارد المتاحة .

الجانب التطبيقي:

1- الدراسة الاستطلاعية:

تعتبر الدراسة الاستطلاعية بمثابة الخطوة الأولى في أي دراسة ميدانية بقصد الإلمام بموضوع البحث حتى نتمكن من معرفة مختلف الجوانب المراد دراستها ، وتهدف الدراسة الاستطلاعية التي قمنا بها إلى الإلمام والإحاطة بمختلف جوانب المشكلة المعالجة لبحثنا، فالبحوث الاستطلاعية هي تلك البحوث التي تتناول موضوعات جديدة، لم يتطرق إليها أي باحث من قبل ولا تتوفر عنها بيانات أو معلومات أو حتى بجهل الباحث كثيرا من أبعادها وجوانبها (ناصر ثابت ، 1984 ، ص 47)، ولكون الموضوع له من الأهمية ما يجعله جديرا بالاهتمام في تناوله من خلال مختلف مؤشرات ذات الأبعاد الهادفة إلى أهمية التنمية المستدامة كمدخل في إدارة الهياكل والمنشآت الرياضية بالجزائر.

وهدف الدراسة الاستطلاعية التي قمنا بها إلى معرفو ما يلي :

- الهياكل والمنشآت الرياضية المتوفرة عبر ولاية المسيلة .
 - الأندية الرياضية التي تنشط بالمركبات الرياضية بالولاية .
 - التقرب أكثر من الواقع المعاش على إدارات الهياكل والمنشآت الرياضية التي دلتنا إلى طرح الأسئلة المناسبة والمشييرة إلى هذا الموضوع.
- ولأجل الحصول على هذه المعلومات فقد قمنا بالاتصال بمديرية الشباب والرياضة لولاية المسيلة حيث تم تزويدنا بالمعلومات التالية :
- تضم ولاية المسيلة 17 مركب رياضي منهم مركب (ورتال البشير) الذي تشرف عليه وزارة الشباب والرياضة حيث تسير من طرف 15 مسير دائم ومسيرين غير دائمين) وتم استثمار هذه المعلومات في هذه الدراسة .

2- مجالات الدراسة:

تمثلت مجالات الدراسة في ما يلي:

- المجال المكاني: اقتصرت الدراسة على المركبات الرياضية المتواجدة عبر تراب ولاية المسيلة والبالغ عددها 17 مركب رياضي .
- المجال الزمني: أجريت الدراسة خلال الفترة من شهر أكتوبر إلى شهر أفريل

2018/2017.

3- متغيرات الدراسة:

استنادا إلى فرضيات البحث تبين لنا جليا أن هناك " متغيرين اثنين أحدهما مستقل والآخر تابع " (أحمد مصطفى، محمد خاطر ، 2004 ، ص 67).

• تحديد المتغير المستقل: يحدد المتغير المستقل بالنسبة لموضوع الدراسة في " مؤشرات التنمية المستدامة ".

• تحديد المتغير التابع: يحدد المتغير التابع لموضوع الدراسة في " إدارة المنشآت الرياضية ".

4- مجتمع الدراسة: هو جميع الأفراد أو الأحداث أو الأشياء الذين يكونون موضوع مشكلة البحث (حسن احمد الشافعي، 1999، ص 45) ، وضمن الموضوع المعالج يتجسد مجتمع بحثنا في مسيري المركبات الرياضية عبر تراب ولاية المسيلة وعددها 17 مركب رياضي.

5- عينة البحث وكيفية اختيارها:

نظرا لمحدودية حجم مجتمع الدراسة فقد تم حصر كل العناصر التي تتوفر فيها إمكانية التطبيق ، حيث تم اختيار أسلوب الحصر الشامل حيث تمثلت العينة في 17 مسير بالمركبات الرياضية وتم توزيع الاستبيان على العينة ، وقد تم تسليمهم استمارات الاستبيان واسترجعت 15 الاستمارات ، وتم اخضاعها للتحليل الإحصائي.

6- الأدوات المستخدمة في البحث لجمع المعلومات والبيانات:

تم الاعتماد في الدراسة على استمارة استبيان لجمع المعلومات الميدانية وقد قسمت الاستمارة إلى محورين وهما كالتالي:

- المحور الأول: وقد اشتمل هذا المحور على 7 أسئلة تدور حول: اعتماد (البعد الاقتصادي . البعد الاجتماعي . البعد البيئي . البعد التقني) كمؤشرات للتنمية المستدامة في إدارة المنشآت الرياضية بالجزائر.
- المحور الثاني: ويتضمن 7 أسئلة تدور حول: التزام مسيري المنشآت الرياضية بمؤشرات التنمية المستدامة بالجزائر

7- الشروط العلمية لأداة الدراسة :

- صدق الاتساق الداخلي: وفقا لمعامل ارتباط بيرسون:

أ- الاتساق الداخلي لعبارات المحور الأول: حول اعتماد (البعد الاقتصادي . البعد الاجتماعي . البعد البيئي . البعد التقني) كمؤشرات للتنمية المستدامة في إدارة المنشآت الرياضية بالجزائر .

الجدول رقم (01). يوضح مدى الاتساق الداخلي لعبارات المحور الأول:

العبارة رقم 07	العبارة رقم 06	العبارة رقم 05	العبارة رقم 04	العبارة رقم 03	العبارة رقم 02	العبارة رقم 01	
0.868**	0.756**	0.497*	0.753**	0.760**	0.781**	0.450	معامل الارتباط بيرسون
0.000	0.000	0.042	0.000	0.000	0.000	0.070	مستوى الدلالة

**دال : أي يوجد ارتباط معنوي بين العبارة والدرجة الكلية لبعدها عند 0.01

*دال : أي يوجد ارتباط معنوي بين العبارة والدرجة الكلية لبعدها عند 0.05

من نتائج الجدول نجد أن معظم عبارات المحور الأول المتعلقة بقياس " اعتماد (البعد الاقتصادي . البعد الاجتماعي . البعد البيئي . البعد التقني) كمؤشرات للتنمية المستدامة في إدارة المنشآت الرياضية بالجزائر . " تمتاز بالاتساق الداخلي مع محورها حيث أن العلاقة الارتباط بين الدرجة الكلية للمحور وعباراته دالة إحصائيا كما وأظهرت نتائج الجدول أن معامل الارتباط (0.450) للعبارة رقم 01 غير دال إحصائيا عند مستوى دلالة 0.05 أي لا يوجد ارتباط معنوي بين هاته العبارة والدرجة الكلية للمحور الذي تنتهي اليه لذا تم حذفها من المحور الأول ومنه عدد عبارات هذا المحور أصبح 06 عبارات .

ب- الاتساق الداخلي لعبارات المحور 02 : التزام مسيري المنشآت الرياضية بمؤشرات التنمية المستدامة بالجزائر .

الجدول رقم (02) يوضح مدى الاتساق الداخلي لعبارات المحور 02:

العبارة	العبارة	العبارة	العبارة	العبارة	العبارة	العبارة	
رقم 07	رقم 06	رقم 05	رقم 04	رقم 03	رقم 02	رقم 01	
0.168	0.535*	0.613**	0.647**	**6600.	0.709**	0.695**	معامل الارتباط بيرسون
0.519	0.027	0.009	0.005	0040.	0.001	0.002	مستوى الدلالة

**دال : أي يوجد ارتباط معنوي بين العبارة والدرجة الكلية لبعدها عند 0.01

*دال : أي يوجد ارتباط معنوي بين العبارة والدرجة الكلية لبعدها عند 0.05

من خلال الجدول السابق نجد أن: معظم عبارات المحور 02 تمتاز بالاتساق الداخلي مع محورها حيث أن العلاقة الارتباط بين الدرجة الكلية للمحور وعباراته دالة إحصائيا. ونجد أن معامل الارتباط (0.168) للعبارة رقم 07 غير دال إحصائيا عند مستوى دلالة 0.05 أي لا يوجد ارتباط معنوي بين هاته العبارات والدرجة الكلية للمحور لذا تم حذف العبارة ومنه عدد عبارات هذا المحور أصبح 06 عبارات.

-صدق الاتساق البنائي لمحاور الاستبيان: وفقا لمعامل ارتباط بيرسون

جدول رقم (03): يوضح صدق الاتساق البنائي لأداة الدراسة.

	معامل ارتباط بيرسون	مستوى الدلالة
المحور 01	0.865**	0.000
المحور 02	0.772**	0.000

من خلال الجدول نجد معاملات الارتباط بيرسون بين كل محور من محاور الاستبيان والدرجة الكلية للإجمالي عبارات الاستبيان، قد بلغت للمحور 01: (0.865) و للمحور 02: (0.772) وهي قيم ذات دالة إحصائية لأن قيمة مستوى الدلالة المعنوية لكل معامل ارتباط هي أقل من مستوى دلالة 0.05، ومنه تعتبر محاور الاستبيان صادقة ومتسقة، لما وضعت لقياسه.

- حساب ثبات الاستبيان وفق طريقة ألفا كرونباخ:

وفي دراستنا تم التحقق من ثبات عبارات محاور الاستبيان الدراسة، من خلال استخدام طريقة معامل ألفا كرونباخ

جدول رقم (04): يبين قيمة معامل ألفا كرونباخ للاستبيان

معامل ألفا كرونباخ	عدد العبارات	
0.788	12	الاستبيان

نجد أن قيمة معامل ألفا كرونباخ ذات قيم مقبولة وأن القيمة إجمالية لجميع عبارات الاستبيان بلغت 0.788 ويضم 12 عبارة وهي أكبر من الحد الأدنى 0.6 مما يدل على ثبات أداة الدراسة.

8 - الأساليب الإحصائية:

تم إخضاع البيانات إلى عملية التحليل الإحصائي بالاستعانة برنامج التحليل الإحصائي للعلوم الاجتماعية (SPSS: V25) Statistique Package for the Social Sciences وتم الاعتماد على الأساليب والأدوات الإحصائية التالية:

1. اختبار ألفا كرونباخ لمعرفة ثبات فقرات استمارة الاستبيان.
2. معامل الارتباط بيرسون: لمعرفة مدى الصديق العبارات الاستبيان .
3. التكرارات والنسب المئوية لتحليل إجابات أفراد عينة الدراسة وتعرف على اتجاهاتهم نحو أسئلة وعبارات أداة الدراسة.
4. اختبار كاي تربيع لدلالة الإحصائية على وجود فروق في إجابات العينة على أسئلة أداة الدراسة وفيما يلي القانون الإحصائي للاختبار:

$$\chi^2 = \sum \frac{(fo - fe)^2}{fe}$$

fo: التكرارات المشاهدة

fe: التكرارات النظرية وهي ناتج قسمة مجموع التكرارات المشاهدة على عدد فئات المتغير النوعي وهي نفسها بالنسبة لكل الخانات .

- عرض ومناقشة فرضيات الدراسة:

1- عرض نتائج الفرضية الأولى ومناقشة نتائجها:

والتي مفادها يمكن اعتماد (البعد الاقتصادي . البعد الاجتماعي . البعد البيئي . البعد التقني) كمؤشرات للتنمية المستدامة في إدارة المنشآت الرياضية بالجزائر
جدول رقم 01: بين الدلالة الاحصائية لإجابات العينة على عبارات المحور 01

رقم	العبارات	كا 2	درجة الحرية	مستوى الدلالة
1.	يؤخذ البعد الاقتصادي للتنمية المستدامة كمدخل في عملية التخطيط بإدارة المركب الرياضي	15.200	2	0.001
2.	تهتم إدارة المركب بالأهداف الاجتماعية والتنمية البشرية في تسطيرها للبرامج .	9.800	2	0.007
3.	تسعى إدارة المركب الرياضي الى اعتماد نظام فعال لإدارة البيئة وترشيد استخدام الموارد الطاقوية .	21.800	2	0.000
4.	تعمل إدارة المركب على استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التدريب والإدارة .	14.600	2	0.001
5.	تشكل التنمية المستدامة احدى المحاور الأساسية في مشروع مؤسستكم	20.600	2	0.000
6.	تمتلك إدارة المركب رؤيا شاملة في تطبيقات التنمية المستدامة بالمركب الرياضي	18.200	2	0.000

نجد أن معظم أسئلة المحور 01 دالة إحصائيا لصالح الإجابة أكثر تكرارا وهي الإجابة ب نعم عند مستوى دلالة (0.05)، حيث كا2 المحسوبة أكبر من الجدولة في معظمها وأيضاً قيمة مستوى احتمال الخطأ أقل من مستوى الدلالة 0.05 وذلك ما يثبت أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات أفراد عينة الدراسة حول تأكيدهم أنه يمكن اعتماد (البعد الاقتصادي . البعد الاجتماعي . البعد البيئي . البعد التقني) كمؤشرات للتنمية المستدامة في إدارة المنشآت الرياضية بالجزائر ، وهو ما يتوافق وسياسة الجزائر الرامية الى تعزيز وبناء المنشآت الرياضية وتحقيق ابعاد مختلفة للتنمية المستدامة ، بالإضافة الى

القدرة على تحسين نظم الادارة الرياضية في الجزائر وتعزيز الفهم المشترك لتحديد العوامل التي تساهم في تحقيق النجاح المستدام من خلال التدريب على التكنولوجيا وايجاد الحلول المبتكرة وتحسين الممارسات القانونية والتنمية الاقليمية للمؤسسة الرياضية .

02- عرض نتائج الفرضية الثانية ومناقشة نتائجها:

والتي مفادها يمكن لمسيري المنشآت الرياضية الالتزام بمؤشرات التنمية المستدامة .

جدول رقم 02: بين الدلالة الاحصائية لإجابات افراد العينة على عبارات المحور 02

رقم	العبارات	كا 2	درجة الحرية	مستوى الدلالة
1.	هناك رسالة واضحة من طرف السلطة للبدأ في تطبيق مبادئ التنمية المستدامة بالمركب الرياضي	0.800	2	0.670
2.	يتم متابعة الاداء وفق مخطط التنمية المستدامة للمركب الرياضي	0.600	2	0.741
3.	هناك وعي بأهمية الالتزام بمتابعة مؤشرات التنمية المستدامة في إدارة المركب الرياضي	18.600	2	0.000
4.	هناك نتائج ملموسة تخص مؤشرات التنمية المستدامة بالمركب الرياضي	2.600	2	0.273
5.	هناك دعم من جهات عدة لتثمين الجهود المتعلقة بالتنمية المستدامة بالمركب الرياضي	0.800	2	0.670
6.	يتم الاستعانة بالتجارب الدولية وتطبيقها في مجال التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية	0.200	2	0.905

نجد أن معظم أسئلة المحور 02 غير دالة إحصائيا عند مستوى دلالة (0.05)، حيث كا2 المحسوبة أقل من الجدولة في معظمها وأيضا قيمة مستوى احتمال الخطأ. أكبر من مستوى الدلالة 0.05 وذلك ما يثبت أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات أفراد عينة الدراسة أي أن افراد العينة يرون أنه لا يمكن الالتزام بتطبيق مؤشرات التنمية المستدامة في إدارة المنشآت الرياضية حاليا ، وهو ما يستوجب اتخاذ عدة إجراءات وسياسات جديدة في التسيير والتي تقوم على تعميق المعرفة التنظيمية والإدارية والفكرية ، و بناء تصور شامل عن امكانية تطبيق النجاح المستدام التدريب على الحلول المبتكرة ، و تعزيز الاداء

التنافسي بتطوير آليات التسويق التدريب على آليات جذب عقود الرعاية والتسويق، و تنفيذ برامج تدريبية جديدة للمدربين ، والتعرف على وسائل جديدة تساعد في رعاية الجيل القادم وصناعة الأبطال الرياضيين وتسهيل عملية التدريب لتحسين الممارسات الادارية (امال بابكر وآخرون ، ص 407).

3- الاستنتاج :

تشكل التنمية المستدامة مفهوما حديثا شمل عديد المجالات والعلوم ، والذي بات ضرورة ملحة بالنظر الى مفهومه الذي يتبنى رؤية تشمل أجيال اليوم والغد بالحفاظ على المقدرات والثروات والموارد المتاحة والاستفادة منها بشكل عقلاني ، وهو ما ساهم في انتشارها وتبنيها من طرف المؤسسات والمنظمات ، حيث أن المجال الرياضي يمكن أن تطبق فيه مجموع مفاهيم التنمية المستدامة ومؤشرات مؤشراتها على صعيد المنشآت الرياضية وكذا البطولات والمنافسات الرياضية ، وبالنظر الى أهمية الموضوع فقد قمنا بالدراسة الحالية في المركبات الرياضية بولاية المسيلة وذلك للتأكد من إمكانية اعتماد مؤشرات التنمية المستدامة في إدارة المنشآت الرياضية بالجزائر ومدى الالتزام بها وقد خلصت الدراسة الى عدة نتائج :

- بالنسبة للمؤشرات التي يمكن اعتمادها في إدارة المنشآت الرياضية فان افراد العينة قد أكدوا على أنه يمكن تبني الابعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والتقنية كمؤشرات للتنمية المستدامة بالنظر الى الإمكانيات المتاحة وكذا سياسة الدولة التي تصب في هذا الاتجاه .

- بالنسبة للالتزام بتطبيق مؤشرات التنمية المستدامة في إدارة المركبات الرياضية فان افراد العينة يرون أنه لا يمكن الالتزام بمؤشرات التنمية المستدامة في إدارة المنشآت الرياضية وذلك لعدة أسباب تتعلق بنقائص على مستوى الكوادر المتخصصة وكذا الأفكار التي تعمل على إيجاد تطبيقات التنمية المستدامة في التسيير والإدارة وهو ما يستدعي ضرورة العمل على توعية المجتمع بأهمية التنمية المستدامة وكذا تطبيق الأفكار والابداعات الحديثة في المجال الرياضي وتكوين كوادر متخصصة في مجال التنمية المستدامة في المنشآت الرياضية .

4- مقترحات الدراسة :

- من خلال ما توصلت اليه الدراسة امكن وضع بعض المقترحات المتعلقة بالموضوع وهي :
- ضرورة اعتماد مؤشرات التنمية المستدامة كمدخل في تسيير المنشآت الرياضية بالجزائر
- اعداد دورات تدريبية في التخطيط للتنمية المستدامة في المجال الرياضي .
- تشجيع الأفكار والابداعات وكذا الدراسات العلمية في مجال التنمية المستدامة وتطبيقاتها في المجال الرياضي .
- توسيع مفاهيم التنمية المستدامة لتشمل باقي القطاعات الاقتصادية الأخرى .
- العمل على الاستفادة من التجارب الدولية في مجال التنمية المستدامة .
- توقيع اتفاقيات تعاون مع الدول الرائدة في هذا المجال .

5- قائمة المراجع :

- أحمد مصطفى، محمد خاطر:"المنهج العلمي في بحوث الخدمة الاجتماعية"، المكتبة الجامعية، ط1، الإسكندرية، 2004 .
- أيمن محمد محروس وآخرون:"الاحتراف الرياضي بين الواقع والتطبيق"، مؤتمر القاهرة، 2007.
- بلعروسي أحمد التيجاني، لكل جيلالي:"أنون الرياضة"، دار هومه، ط1، الجزائر، 2006.
- تباري على:"بعض متطلبات إدارة المنشآت الرياضية في إنجاح الاحتراف الرياضي بالجزائر"مذكرة ماجستير غ م، جامعة المسيلة، 2012-2013
- حسن احمد الشافعي، سوزان احمد علي مرسى:"ميدان البحث العلمي"، منشأة المعارف، دون طبعة، الإسكندرية، 1999.
- حميدة بوعموشة : دور القطاع السياحي في تمويل الاقتصاد الوطني"، مذكرة ماجستير غ م، جامعة فرحات عباس، 2011-2012
- طلحت حسام الدين : مقدمة في الإدارة الرياضية ، مركز الكتاب للنشر ، ط 1 ، القاهرة ، مصر ، 1997 .
- قاموس المنجد العربي في اللغة والإعلام، دار المشرق، بيروت-لبنان، ط2، 1984.
- محمد احمد عبده رزق:"إستراتيجية تفعيل الاستثمار الرياضي"، دار الوفاء لنديا الطباعة والنشر، ط2012، 1، الإسكندرية .
- محمد حسن علاوي، محمد نصر الدين رضوان:"القياس في التربية الرياضية وعلم النفس الرياضي"، دار الفكر العربي، ط3، القاهرة، مصر، 1996.

- محمد سليمان الأحمد وآخرون: "الثقافة بين القانون والرياضة"، دار وائل، ط1، العراق، 2005.
- محمد صبحي: "القياس والتقويم في التربية البدنية والرياضية"، دار الفكر العربي، ط3، القاهرة، مصر، 1996 .
- مدحت أبو النصر ياسمين مدحت محمد ،التنمية المستدامة مفهومها ابعادها مؤشراتها ، المجموعة العربية للتدريب والنشر ، مصر ، 2017 .
- ناصر ثابت: "أضواء على الدراسة الميدانية"، مكتبة الفلاح للنشر والتوزيع، ط1، الكويت، 1984.
- يوسف محمد البقاعي: "قاموس الطلاب"، دار المعرفة، المغرب، 2006 .
- امال محمد بابكر وآخرون ، تحليل أثر إرث مونديال قطر 2022 على قدرة المؤسسة الرياضية بالسودان باستخدام مؤشرات النجاح المستدام القياسية الدولية (ايزو 9004 الاصدار الرابع 2018/4) ، مجلة الابداع الرياضي ، المجلد رقم 09 ، العدد رقم 02 ، جامعة المسيلة ، 2018 ، <https://www.asjp.cerist.dz/en/article/70031>

LA ROUSSE: "dictionnaire de français" —imprime en France- édition- 2001.